



TÖRÖKSZENTMIKLÓS

**Tevékenység
Támogató infrastruktúra és szerződéses
kapcsolatok felülvizsgálata**

**Dokumentum
Szerződéses kapcsolatok felülvizsgálata**

**Kapcsolódó indikátor:
Támogató infrastruktúrát, szerződéses kapcsolatokat bemutató
tanulmány**


Humán Aspektus Kft.
1146 Bp., Gyertyán u. 9-11. 2. em. 2.
Adószám: 23704121-2-42
Bank: 10300002-10554922-49020010



**MAGYARY
PROGRAM**



**MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA**

SZÉCHENYI 2020



**Európai Unió
Európai Szociális
Alap**

BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

TARTALOM

Szerződéses kapcsolatok felmérése	3
Új szabályzások hatásanalízise	4
ÁTALAKÍTÁSOK, CENTRALIZÁCIÓ HATÁSAI	4
HELYI SZINTRŐL JÁRÁSI SZINTRE ÁTSZERVEZÉS HATÁSAI	6
A szervezeti átalakításának szükségszerűsége	7
Kapacitás adatok jelenleg	8
A szervezeti átalakításának lépései	9
Koncepcionális és operatív javaslatok	10
JAVASLATTÉTEL INFRASTRUKTÚRÁLIS SZERVEZETFEJLESZTÉSEKRE, FELADATOK KISZERVEZÉSÉRE.....	10
Az Önkormányzat önként vállalt feladatai, melyek végrehajtásához külső kapacitásokat vesz igénybe	12
JAVASOLT STRUKTÚRAVÁLTOZÁSOK A FELADATELLÁTÁSI TEVÉKENYSÉGEK RENDSZERÉBEN ..	15
Javaslati feladat-mátrix: Törökszentmiklós Város Önkormányzatának feladatok felmérése, rendszerbe helyezése, elemzése.....	21
LOKÁLIS PRIORITÁS MÁTRIX.....	26
PIAC.....	28
SWOT ANALÍZIS A HELYI ADOTTSÁGOK és A KÜLSŐ KÖRÜLMÉNYEK TÜKRÉBEN JAVASLATOKKAL	29
TURIZMUS.....	29
ÖSSZEGZÉS	35
FELHASZNÁLT IRODALOM	37
REFERENCIA OLDALAK	38

Szerződéses kapcsolatok felmérése

Törökszentmiklós Önkormányzatának jelenleg folyamatban lévő szerződéskötéseinek felülvizsgálata és az azokkal kapcsolatos dokumentumok áttekintése

TEVÉKENYSÉG/FELADAT	SZERZŐDÉS
Termálvíz komplex hasznosítása projekt	Törökszentmiklós egyik legnagyobb jövőbeni lehetősége a termálvíz minél sokrétűbb alkalmazása és hasznosítása. AQUAPLUS Kútfúró, Építő és Termál-energetikai Kft.
Régi Városháza felújítása projekt	Kivitelezési szerződés kétszeri módosítással: Bökjtös-Bau Kft. Ellenőrizte: VATUKO Ingatlanfejlesztési Kft.
Szerződés nagyfelületű burkolatjavítási munkák elvégzésére	Szerződéses kivitelező: Toth és Társa Kész Kft, Szajol
Szerződés csapadékvíz elvezetésére	Szent László és Nefelejcs utca; Szerződéses kivitelező: Toth és Társa Kész Kft, Szajol
Szerződés termálvíz hasznosító rendszer létesítésére -	Közbeszerzési dokumentumokat is átvizsgáltuk. KEOP 4.1.0.-2008-0052 azonosítószerű projekt AQUAPLUS Kft.
Művelődési Központ, Városi Könyvtár számára eszközbeszerzés közbeszerzési eljárás	Közbeszerzési eljárás vitás kérdésekkel Szerződések: Informatikai és multimédiás eszközök beszerzése: PC Trade Kft. Hang- és fénytechnikai eszközök beszerzése: INTERTON Elektroakusztikai Kft. Bútorok, berendezési és felszerelési tárgyak beszerzése: IRODA 2000 Kft.

Törökszentmiklós deklarálta arra törekszik, hogy az önkormányzati feladatkörben maradó tevékenységek ellátásának legmegfelelőbb szervezeti kereteit, formáit kialakítsa¹.

Önkormányzati cégek

¹ Törökszentmiklós Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2013. évi költségvetési koncepciójáról szóló 203/2012 (XI:30) számú önkormányzati határozatának a 2. pontja.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

CÉG NEVE	TEVÉKENYSÉG	ADATOK
TM.GF Törökszentmiklósi Gazdaságfejlesztő Kft.	Az önkormányzat Európai Uniós pályázatainak menedzselésére	Marsi Péter ügyvezető 5200 Törökszentmiklós, Kossuth Lajos út 135/a.
Törökszentmiklós Kommunális Kft.	Városi Strand és Kemping üzemeltetője ↓	Címe: 5200 Törökszentmiklós, Puskás Ferenc u. 12. Telefonszáma: 56/590-540, 56/590-640 Fax száma: 56/590-641
Törökszentmiklósi Városi Strandfürdő és Kemping	Üzemeltető: Miklósi Kommunális Kft.	Címe: 5200 Törökszentmiklós, Wesselényi út 51. Telefonszáma: 56/590-593, 56/590-594 e-mail
Városi Kemping	Üzemeltető: Miklósi Kommunális Kft.	Címe: 5200 Törökszentmiklós, Wesselényi út 53. Telefonszáma: 56/394-350
Törökszentmiklósi Piac és Vásártér	Üzemeltető: Miklósi Kommunális Kft.	5200 Törökszentmiklós, Táncsics Mihály út 2/a. Telefon: 56/390-315
Törökszentmiklós Térségi Víz- Csatornamű Kft.		Cím: 5200 Törökszentmiklós, Táncsics M. út 42/A Postacím: 5200 Törökszentmiklós, Pf. 44. Telefon: 56/590-250 Fax: 56/590-251 E-mail: Tmvizcsatkft@externet.hu
Törökszentmiklósi Logisztikai Kft.		5200-Törökszentmiklós Dózsa György u. 17. Tel/Fax: 36 56 390 970

Új szabályzások hatásanalízise

ÁTALAKÍTÁSOK, CENTRALIZÁCIÓ HATÁSAI

A Törökszentmiklós Városi Önkormányzatot is sok pontban érintette, hogy 2013. évtől az önkormányzati feladatellátás, ezzel együtt a finanszírozási rendszer is alapjaiban változott meg. A korábban az önkormányzatok által ellátott feladatok egy része az államhoz kerül. Az önkormányzati rendszer megújításának fontos lépése az államháztartáson belüli feladatmegosztás újragondolása, az ellátási felelősségek telepítésének újjászervezése.

Az átalakítások jellemzően 2013 januárjától következtek be, ugyanis az állam, mind az igazgatási, mind az oktatási, mind a szociális ellátási területeket átvett, mellyel jelentős



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

mértékben megváltozott, szűkült az önkormányzatok által ellátandó feladatok köre, és ezzel egyidejűleg az önkormányzati költségvetés főösszege is.

Törökszentmiklós Önkormányzatánál a feladatátrendeződés következett be:

- közoktatásban,
- szociális ágazatban,
- igazgatási ágazatban,

ezáltal az önkormányzati szervek, a jegyző, polgármester, bizonyos esetekben az ügyintézők is érintettek abban, hogy az általuk ellátott államigazgatási feladatok mértéke is mérséklődött, az ügyek zöme a 2013. január 1-jétől létrejövő járási kormányhivatalokhoz került.

A járáshoz kerültek egyebek között

- környezetvédelmi igazgatási ügyek (csak egy része került át a járásokhoz).
- egyes szociális,
- az okmányirodai feladatok,
- a gyermekvédelmi és gyámügyek, valamint

A járások számára a jogszabály több mint 80, törvényi szinten szabályozott államigazgatási feladatot határozott meg.

A törökszentmiklói jegyzőnél maradtak:

- az ipar- és kereskedelmi igazgatási,
- az anyakönyvi és állampolgársági ügyek,
- a települési polgári védelmi feladatok,
- a helyi adóval összefüggő igazgatási,
- a hagyatéki eljárás és
- az óvodáztatási támogatás.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

HELYI SZINTRŐL JÁRÁSI SZINTRE ÁTSZERVEZÉS HATÁSAI

Törökszentmiklós Járási székhely. A Törökszentmiklósi Járási Hivatal központja a korábbi Polgármesteri Hivatal épületébe került elhelyezésre és a Járási Hivatal a járási hivatal vezetője.

Az új szervezet felépítése a következőképpen strukturálódik:

OKMÁNYIRODA

SZAKIGAZGATÁSI SZERVEK

- Járási Ügyfélfogadás
- Járási Gyámhivatal
- Járási Építésügyi Hivatal
- Földhivatal
 - Ügyfélszolgálat
 - Ingatlan nyilvántartás
 - Földmérési osztály
- Járási Munkaügyi Kirendeltség
- Járási Hivatal Kirendeltség: Fegyvernek
- Állandó Ügysegéd: Kengyel,
- Ideiglenes Ügysegéd: Tiszatenyő, Kuncsorba, Örményes, Tiszapüspöki

Törökszentmiklóson is az okmányirodától átvett ügyek jelentik a legtöbb feladatot a járási hivatalok számára. Ezek nagy részét

- a személyi adat- és lakcímnnyilvántartással,
- az útlevel- és a közlekedési igazgatással kapcsolatos feladatok adják.

Az új szabályzás alapján gyámhivatalok járási gyámhivatal néven folytatják munkájukat. A szociális igazgatási ügyek egyharmada is a járási hivatalokhoz tartozik az átszervezés folytán Magyarországon mindenütt.

A járás szakigazgatási szerveiként végzik feladataikat:

- munkaügyi kirendeltség,
- népegészségügyi intézet, a körzeti földhivatal
- állat-egészségügyi és élelmiszer-ellenőrző hivatal.

A szervezeti változás következtében a járások látják el többnyire a menedékjogi ügyekkel kapcsolatos feladatokat is.

A járásszékhelyek mellett, a jelenleg okmányirodát működtető településeken is létesültek járási



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

kormányablakok. Azokon a településeken, ahol már előtte is volt hatósági ügyintézés, de nem lett járási székhely és nem alakítottak ki kormányablakot sem, ott is megmarad az ügyintézési helyszín az ügyfélszolgálatok révén.

A szervezeti átalakításának szükségszerűsége

Törökszentmiklóson is az egyik legszignifikánsabb szervezeti változtatást az hozta, hogy a közoktatás részben állami feladattá² vált.

Részben állami a közoktatás (Óvodák: 100% önkormányzati fenntartás; általános iskolák: fenntartó az állam, üzemeltető az önkormányzat; középiskolák: szakképzés, fenntartás, üzemeltetés az államé; kollégium, konyha üzemeltetése önkormányzati feladat.)

Ezek után az ágazatban az önkormányzatok fő feladata az óvodai ellátás lesz, amelyhez a központi költségvetés több elemű támogatással járul hozzá.

A köznevelési feladatot ellátó egyes önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásba vételéről szóló 2012- CLXXXVIII törvény alapján, az önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásába kerültek³.

Törökszentmiklós Város Önkormányzatától az alábbi intézmények kerültek állami fenntartásba:

- Székács Elemér Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Szakképző Iskola és Kollégium,
- Hunyadi Mátyás Általános és Magyar- Angol Két tanítási Nyelvi Iskola,
- Kodály Zoltán Alapfokú Művészetoktatási Intézmény.

Az állam feladata az intézmények szakmai irányítása, a szakmai feladatok ellátása, a pedagógusok foglalkoztatása⁴.

A működtetés keretében a települési önkormányzat – a 76. § (3) bekezdésében foglaltak kivételével – saját forrásai terhére biztosítja a köznevelési feladat ellátásához szükséges tárgyi feltételeket, továbbá az ingó és ingatlan vagyon működtetésével összefüggő személyi feltételeket⁵.

² Az új alapokra helyezése a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény, mely szerint a **nemzeti köznevelés biztosításában az elsődleges felelősség az államot terheli**. Az új rendszerben a feladatellátás az eddigi állami-önkormányzati feladatmegosztás jelentősen megújuló formáját jelenti, függetlenül az oktatás színvonalát a települések pillanatnyi anyagi helyzetétől.

³ A törvény 4. § alapján:

„(1) Az intézmény 2013. január 1-jével – a Központba történő beolvasással – az állam fenntartásába kerül.

(2) A 2. § (1) bekezdése szerinti esetben közfeladat-ellátás átadására kerül sor 2013. január 1-jével a Központ számára.

(3) Az intézmény (1) bekezdése szerinti beolvasással történő megszűnésének a törzskönyvi nyilvántartásba való bejegyzése iránt az oktatásért felelős miniszter által 2012. december 15-ig rendelkezésre bocsátott adatok alapján a kincstár hivatalból intézkedik.”

⁴ A köznevelési törvény 74. § (1) bekezdése szerint;

„(1) Az állam gondoskodik – az óvodai nevelés, a nemzetiséghez tartozók óvodai nevelése, a többi gyermekkel, tanulóval együtt nevelhető, oktatható sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése kivételével – a köznevelési alapfeladatok ellátásáról.

(2) A köznevelési feladatokat az állam intézmény alapításával és fenntartásával, továbbá egyházi vagy magánintézmény fenntartójával kötött köznevelési szerződés útján látja el. Az óvodai nevelésről a települési önkormányzat intézmény alapítása és fenntartása, vagy köznevelési szerződés révén gondoskodik.”

⁵ A köznevelési törvény 74. § (4)-(6) bekezdései szerint:

- 3000 fő feletti településeken a települési önkormányzat a működtető,
- 3000 fő alatti településeken az állam a működtető (kivéve: szakképzés, minden feladat az államé)

A 3000-res szabály alóli kivételek:

- 3000 fő feletti település felmentést kérhet a működtetési feladatok alól, az ahhoz szükséges gazdasági és jövedelemtermelő képesség hiánya esetén,
- 3000 fő alatti település vállalhatja a működtetést, az ahhoz szükséges gazdasági és jövedelemtermelő képesség megléte esetén.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A köznevelési intézmények működtetésének vállalásával 2013. 01.01-től biztosítani kellett a működtetés szervezeti feltételeit.

Önkormányzati feladat a gyermekétkeztetés, amit a költségvetés támogat, figyelemmel a rászoruló gyermekek szociális helyzetére is.

A gyermek és a szociális étkeztetés feladatait jelenleg az

- Iskola Konyha (VESZ üzemelteti)
- Bölcsődei konyha (már nem az önkormányzat üzemelteti),

A szociális és a gyermekétkeztetést, az ellátási igények alapján ezen intézmények kapacitásának hatékony koncentrált kihasználásával lehet biztosítani.

(Erre még a Javaslat fejezetben részletesen kitérünk.)

Kapacitás adatok jelenleg

<i>Megnevezés</i>	<i>Kapacitás (adag)</i>	<i>Ételadagok száma</i>
Székács Elemér Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Szakképző Iskola és Kollégium konyhája	400	500
Bölcsődei konyha	300	200
Iskola Konyha	2100	1760
Összesen	2800	2460

A gyermekétkeztetési feladatok ellátására számos vállalkozói ajánlat is érkezett. Az ajánlatok előzetesen a térítési díjat a nyersanyag norma + a norma %-ban meghatározott rezsiköltségben határozták meg. A rezsiköltségek elérik, illetve meghaladják a norma 60 %-át, amely például az Iskola konyha rezsiköltségét közel 15 %-kal haladja meg.

A gyermekétkeztetés kialakításánál a megfelelő legjobb megoldás kiválasztása érdekében számításokat kell végezni az Önkormányzatot terhelő költségekkel kapcsolatban. A pénzügyi szempontok mellett további **kiemelt szempont a munkahelyek megőrzése, amely elsősorban a saját üzemeltetés mellett biztosítható teljes körűen.**

További megtakarítás érhető el a beszerzések felülvizsgálatával, illetve a helyi élelmiszer alapanyagok vásárlásával.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A szervezeti átalakításának lépései

Az önkormányzati feladatellátás átalakítása szükségessé teszi a feladatellátás szervezeti működési feltételeinek a felülvizsgálatát a gazdaságossági és hatékonysági szempontok figyelembevételével történő átalakítását. Az államháztartáson belüli feladatmegosztás újragondolása, az ellátási felelősségek telepítésének újjászervezése Törökszentmiklós Város Önkormányzatát az alábbi területeken érinti.

Megtörtént átszervezések 2013-ban az új feladatok végrehajtása érdekében :

- a köznevelési feladatokat ellátó állami fenntartású intézmények,
- az önkormányzati intézmények racionális működtetésének,
- a szociális és gyermekétkeztetés,
- az önkormányzati,
- a Polgármesteri Hivatal hatékony működtetése biztosítására.

Ezen feladatok megoldására :

- Városellátási Szolgálat létrehozása megtörtént,
- A Polgármesteri Hivatal szervezetének átszervezése megtörtént,
- A jogszabályi változások miatt szükséges az Önkormányzat Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló rendelet, illetve az egyes feladatok ellátásáról szóló önkormányzati döntések módosítása az Önkormányzat intézményei alapító okiratának szükség szerinti módosítása megtörtént.

Konceptcionális és operatív javaslatok

JAVASLATTÉTEL INFRASTRUKTÚRÁLIS SZERVEZETFEJLESZTÉSEKRE, FELADATOK KISZERVEZÉSÉRE

Az Önkormányzat kötelező feladatai melyek végrehajtásához külső kapacitásokat vesz igénybe

Feladat	Külső vállalkozó feladat végzője/megbízott	Részletezés	Formalizáció dokumentációs háttér	Megjegyzés
1. Kommunális feladatok ellátása	Kommunális Szolgáltató KFT	Belvízrendszerek üzemeltetése, síkosság mentesítés, hulladékgyűjtés, hulladékszállítás stb	Szerződés	Évente újrakötik a feladatok, lehetőségek, szükségletek tükrében
2. Ivó- és Szennyvízhálózat üzemeltetése	TVR Zrt	Tiszamenti Regionális Vízművek Zártkörűen Működő Részvénytársaság önkormányzat a TRV Zrt-ben 10.000,- Ft névértékű bejegyzett törzsrészevény tulajdonjoggal 2014-től. ⁶	Szerződés (átalakulóban) Tiszamenti Regionális Vízművek (TRV Zrt) veszi át.	Változik („államosítás”)

⁶ A szerződés határozott időre, 2028. december 31-ig szól.

A víziközmű szolgáltató éves bérleti díjat négy egyenlő részletben, szerződő félként az eddigi feladatellátó Törökszentmiklósi Térségi Víz- és Csatornamű Kft is szerepel, mely gazdasági társaság a munkajogi jogutódlásra vonatkozó megállapodást az üzemeltetési tevékenység megkezdésének napjáig megkötötte a TRV Zrt-vel.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



3. Köztemetők üzemeltetése	- Református: Posta Bt. - Katolikus: Niknoésvi Kft. - Izraelita temető fenntartás - Nincs köztemető, üzemeltetik az Egyházak, megállapodás nincs			
4. Közköltségen történő eltemetés, végzi a temetési szolgálatot, sírhelyet az egyház biztosít				
5. Közvilágítás biztosítása	Közüvill Zrt (országos)	Törökszentmiklós Önkormányzata rész tulajdonos Közüvill Zrt	Szerződés	Terv: pályázat és lízing a közvilágítás fejlesztésére Innovatív (pl.: LED-es) - Takarékosabb működés - Erősebb fények
6. Közbiztonság, bűnmegelőzés	Polgárőr Egyesület	Járőrözés, gyalogátkelölhelyek biztosítása, rendezvények biztosítása	Szerződés	Bűnmegelőzési Alapítvány Prevenciós projektek beindítására támogatás (főként ifjúság, idősek és családok körében javasolt.)
7. Helyi tömegközlekedés biztosítása	NRA Busz KFT		Szerződés	
8. Kóbor állatok befogása, tartása	Befogadlak Törökszentmiklósi Állatvédő Alapítvány	Állatmenhely, örökbefogadó napok	Szerződés (együttműködés), támogatás, telephely	Fejlesztendő jótékonyági turizmus célpontjaként.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI
2020

Az Önkormányzat önként vállalt feladatai, melyek végrehajtásához külső kapacitásokat vesz igénybe

Feladat	Külső vállalkozó feladat végzője/megbízott	Formalizáció dokumentációs háttér
1. Csónakázó tó üzemeltetése	Törökszentmiklósi Horgász Egyesület	Együttműködés
2. a Hagyományőrzés kézműves örökség ápolása, Pünkösdi vigadalom szervezése	Apáról Fiúra Népművészeti és Kézműves Egyesület	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
2. b Hagyományőrzés kézműves örökség ápolása, Pünkösdi vigadalom szervezése	Óbaláért Egyesület	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
2. c Hagyományőrzés kézműves örökség ápolása, Pünkösdi vigadalom szervezése	Kézműves Örökség Egyesület	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
3. a Klasszikus zenei programok szervezése	Szentmiklósi Polgári Egyesület	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
3. b Klasszikus zenei programok szervezése	Zeneiskoláért Alapítvány	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
4. Múzeumok éjszakája rendezvény szervezése	Pro Bibliotéka Alapítvány	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

5. Családi nap szervezése Évente egyszeri rendezvényszervezés	Katolikus Népkör	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
6. Lukács Mozgó üzemeltetése	Ezerjő Művészeti és Kulturális és Hagyományőrző Egyesület	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
7. Városi Strand üzemeltetése	Kommunális Szolgáltató KFT.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
8. Piac üzemeltetése	Kommunális Szolgáltató KFT.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
9. Lakásfenntartási támogatás esetén a tüzelőanyag biztosítása	TM Logisztika KFT.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
10. Média (újság, rádió, tv) végzi sajtó	Művelődési ház, rádió Rádió Horizont Kft. Tv: Filmvarázs Stúdió Kft.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
11. Tűzoltási feladatok	Köztisztviselői Tűzoltóság.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
12. Fogyatékos gyermekek szállítása	Manó-Mini-Busz KFT	



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

13. Vécsey napok szervezése	Városvédő Szépítő Egyesület	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
14. Szentmiklósi lovas napok	ALOX KFT.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
15. Posta, bolt üzemeltetése Nyár ABC (5200 Törökszentmiklós, Kertész út 10.) üzemeltetése A Nyár ABC-vel egy épületben működik egy posta is.	Miklósi Kommunális KFT.	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
16. HPV védőoltás	GlaxoSmithKline KFT	Pályázati kiírások Megírt, megnyert helyi pályázatok Elszámolás, dokumentáció
17. 80. életévüket betöltött lakosok karácsonyi csomagjának elkészítése	TESCO alkalmanként	Együttműködés



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

JAVASOLT STRUKTÚRAVÁLTOZÁSOK A FELADATELLÁTÁSI TEVÉKENYSÉGEK RENDSZERÉBEN

Jogszámban rögzített feladat és a funkciók részletezése	Ellátja-e az Önkormányzat	Kivégzi a tevékenységet	Milyen formában látja el
Településfejlesztés, településrendezés	igen		
• településfejlesztés		Önkormányzat, Főépítész	Szerződéses, külső vállalkozó
• településrendezés		Főépítész	Szerződéses, külső vállalkozó
• településüzemeltetés	igen		
• köztemetők kialakítása és fenntartása	nem	-	-
• a közvilágításról való gondoskodás	igen	Köztisztviselői Zrt.	Szerződéses, Önkormányzati részesedéssel működő Zrt.
• kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása	nem	Megyei jogú városok látják el, Megyei Önk.	-
• a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása	igen	Külső vállalkozás építés, felújítás, Önkormányzat, Önkormányzati tulajdonú Kft fenntartás	Szerződéses
• közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása	igen	Önkormányzat, Önkormányzati tulajdonú Kft fenntartás	Szerződéses
• gépjárművek parkolásának biztosítása	igen	Kommunális Kft	Szerződéses, Önkormányzati tulajdonú Kft.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Jogszabályban rögzített feladat	Ellátja-e az Önkormányzat	Kivégzi a tevékenységet	Milyen formában látja el
a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;	igen		testületi döntések
• Közterületek elnevezése		Önkormányzat Képviselő-testülete	testületi döntések
• önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése		Önkormányzat Képviselő-testülete	testületi döntések
Egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások	igen	Házi orvosok, házi gyerekorvosok, fogorvosok, orvosi ügyeletek	egyedi szerződések alapján
• egészségügyi alapellátás		EGYMI	intézmény
• az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások		Strand, Városi sporttelep Önkormányzati tulajdonú Kft, VESZ	Szerződéses, intézmény
Környezet-egészségügy	igen		
• köztisztaság		Kommunális Kft: Önkormányzati tulajdonú Kft	szerződés
• települési környezet tisztaságának biztosítása		Önkormányzati tulajdonú Kft	szerződés
• rovar- és rágcsálóirtás		Bogármérnökség Külső vállalkozó	szerződés



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Jogszámban rögzített feladat	Ellátja-e az Önkormányzat	Kivégzi a tevékenységet	Milyen formában látja el
Óvodai ellátás (önkormányzati) • 7 db tagóvoda	igen	Városi Óvodai Intézmény	intézmény
• református		Helyi egyházközség	
• katolikus		Egri főegyházmegye	
Kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;	igen	IKMK	intézmény
• kulturális szolgáltatás	igen	IKMK	intézmény
• különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása	igen	IKMK	
• filmszínház	nem	-----	Mozi nincs
• előadó-művészeti szervezet támogatása	igen	IKMK	
• a kulturális örökség helyi védelme	igen	IKMK	
• a helyi közművelődési tevékenység támogatása	igen	civiliszervezetek	
Szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;	igen		Most alakult újra: eddig Törökszentmiklós kistérségi alapon, jelenleg Tiszatenyővel önkormányzati társulás keretében



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Jogszabályban rögzített feladat	Ellátja-e az Önkormányzat	Kivégzi a tevékenységet	Milyen formában látja el
• Szociális szolgáltatások	igen	KSZSZK	Intézmény, társulási formában (+ Tiszabővel) feladatellátási megállapodás)
• Szociális ellátások	igen	Önkormányzat	ügyfélszolgálat
Városi bölcsőde	igen	Önkormányzat	működtető
Sérült, fogyatékos személyek szállítása, takarítás, bevásárlás, házi gondozás	Nem kötelező ellátás	Salus Támogató Szolgálat	Állami normatív támogatást kapnak Kapcsolatfelvétel javasolt!
Gyermekjóléti szolgáltatások	igen	KSZSZK	Intézmény, társulási formában
Lakás- és helyiséggazdálkodás	igen	VárosEllátó SZolgálat (VESZ önkorm. intézmény)	intézmény Szerződés: Kommunális Kft: Piacon lévő önkormányzati lakásokat adja bérbe



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;	igen	KSZSZK	Intézmény, társulási formában Kötelező elem: Nappali ellátás Nem kötelező: éjjeli menedékhely (40 fős)
Helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;	igen		
• helyi környezet- és természetvédelem		Önkormányzat	projektek
• vízgazdálkodás		Önkormányzati tulajdonú Kft	szerződés
• vízkárelhárítás		Önkormányzati tulajdonú Kft	szerződés
Honvédelem, polgári védelem, helyi katasztrófavédelem, közfoglalkoztatás;	igen		
• Honvédelem	nem	-	-
• Polgári védelem	igen	Önkormányzat	
• Katasztrófavédelem	igen	Önkormányzat, Térségi Tűzoltó Egyesület	
• Helyi közfoglalkoztatás	igen	Önkormányzat, VESZ	
Helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;	igen		
• Helyi adóval		Önkormányzat	
• Gazdaságszervezéssel		Önkormányzat	
• Turizmussal kapcsolatos feladatok		Önkormányzati tulajdonú Kft	alapító okirat szerint



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI 2020

A kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;	igen	Piac, Önkormányzati tulajdonú Kft.	szerződés Strandfejlesztés Tanuszoda Kemping fejlesztése Vadászat
Sport, ifjúsági ügyek Pályázatírás.	igen	önkormányzat (főként Városfejlesztési Oszt.) +	Tervfinanszírozás átgondolása újratervezés e megtörtént, a gyakorlatba való átültetése javasolt



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI 2020

Javaslati feladat-mátrix: Törökszentmiklós Város Önkormányzatának feladatok felmérése, rendszerbe helyezése, elemzése

ÖNKORMÁNYZATI FELADATOK	JAVASLAT
Állami költségvetésből származó forrásokkal való tervezés	A jelenleg hatályos szabályozással célszerű számolni.
	Érvényesíteni kell a feladat és forrás szerkezet változásaira vonatkozó állami szabályozások önkormányzati gazdaságra gyakorolt hatását.
Működési bevételek és kiadások összeállítása	Pénzügyi egyensúly biztosítása → a bevételek teljes körű felmérése.
Helyi adók	Adómérték stagnáljon emelésére ne kerüljön sor.
	Az előirányzatok kialakításánál a hátralék állomány csökkentése és a beszedhető adók növelése a cél.
	Az adóbevételek teljesítéséhez növelni szükséges az adóellenőrzések számát.
Ingatlanvagyon gazdálkodás	Nem lakás célú helyiségek bérleti díjak meghatározása során az inflációs hatást érvényesíteni kell. A lakás célú bérlemények bérleti díjának emelésére nem kerül sor.
Költségvetési előirányzatok tervezése.	Kötelező önkormányzati feladatok elsődlegességének biztosítása
	Az önként vállalt feladat kiadásainak finanszírozása a kötelező önkormányzati feladat ellátást nem veszélyeztetheti.
	Önként vállalt feladat a költségvetésben akkor tervezhető, ha annak pénzügyi fedezete az önkormányzat saját bevételeiből megteremthető.

ÖNKORMÁNYZATI FELADATOK	JAVASLAT
Oktatási intézmény (állami fenntartásba kerül, de az étkeztetést biztosítani kell!)	A helyi oktatási intézmény ellátottjai részére is – önkormányzati feladatként – biztosítani kell az étkeztetési szolgáltatást.
	Előzetes tervezés: • gyermekélelmezés jövő évben alkalmazandó térítési díjairól • az étkezési szolgáltatás rezsiköltségeinek mértékéről.
Gyermekélelmezés térítési díj	Újraértékelés Kezelési rendszerének átalakítása: • Beszedésének modernizációja (digitalizáció, átláthatóság) • Eredményes működés biztosítása • Fennálló térítési díj hátralék csökkentés módszerének kidolgozása



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Jogszabályban rögzített feladat	Feladat bontása	Ellátja-e az Önkormányzat	Kivégzi a tevékenységet	Milyen formában látja el
Sport és szabadidős tevékenységek		igen	Civil szervezetek kiszervezés civilnek ellenőrzéssel	támogatások üzemeltetés: KAPACITÁSFELJESZTÉS
• Városi Sporttelep		nem kötelező	VESZ az önk. int. tartja fenn Infrastruktúrafejlesztés civil összefogással, pályázati pénzekből	Civileknek, akik sokféle tevékenységet végeznek és jó gazdái a területnek: lelát, műfüves pálya
• ifjúsági ügyek		nem	Civilek	Pl.: drogprevenció, nyári táborok
Nemzetiségi ügyek	Roma nemzetiségi Önk. -tal megállapodás	igen	Nemzetiségi Önkormányzat	Új komplex fejlesztési program! Felzárkóztatás, szakképzés, mentorálás
Polgárőrség	Közreműködés település közbiztonságának biztosításában	igen	Polgárőrség, városi kamera rendszer	Rendőrséget az önk. támogatja (2 ló havi 2 x 30eFt/hó) Javasolt: támogatások

Jogszabályban rögzített feladat	Feladat bontása	Ellátja-e az Önkormányzat	Kivéghi a tevékenységet	Milyen formában látja el
Helyi közösségi közlekedés biztosítása		igen	Vállalkozó (régebben VOLÁN) NRA Busz Kft (6-8m helyett 2,5m Ft)	szereződés Munkaidőhöz alkalmazkodó menetrend Járatbővítés
Hulladékgazdálkodás	- gyűjtés - szállítás - lerakó	igen	A gyűjtés és szállítás Önkormányzati tulajdonú Kft. Jelenleg államosítás alatt van (REMONDIS német magántulajdont kivásárolta az állam), illetve 24 település (Szolnok, Abony, Martfű, stb..) társulása	szereződés
távhőszolgáltatás;		nem	nincs	

Jogszabályban rögzített feladat	Feladat bontása	Ellátja-e az Önkormányzat	Kívégzi tevékenységet	Milyen látja el	formában
Víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.	Államosítás	igen	Jelenleg Önkormányzati tulajdonú Kft.	szereződés	
Önként vállalt tevékenységek (teljesség igénye nélkül): - kultúra, közművelődés támogatása, - sport támogatása,				civilek bevonása szükséges!	intenzívebb
- Mezei őrszolgálat	- Önkormányzat 6 fővel biztosítja az önkormányzat alkalmazásában, külterületeket ellenőrzik, jelzési joguk van. A külterületi lakók (kertek, szántóföldek tulajdombosai) fizetnek a szolgáltatásért. Horgászoknak, halászoknak is besegítenek az őrzésben.				
- egészségügyi szakellátás	- 1973-tól egy épületben egymást segíti az alapellátás és szakellátás. Ezt az önkormányzat továbbra is fenntartja, bár a szakellátás nem kötelező.				

LOKÁLIS PRIORITÁS MÁTRIX

Innováció, átszervezés, kiszervezhető területek

A workshop folyamán felmérést készítettünk arról, hogy a polgármesteri hivatal dolgozói mennyire tartják megvalósíthatónak, illetve fontosnak az általuk megjelölt területek megvalósítását, fejlesztését kiszervezés keretében, melynek eredménye a következő:

Tevékenység/feladat	Megvalósíthatóság		Fontosság		Helyezés
TURIZMUS	666445	31	312354	18	49 IVÓVÍZ, SZENNYVÍZ
PÁLYÁZAT	552564	27	234261	18	45 SPORTKOMPLEXUM
PIAC	433656	27	446425	25	52 TEMETŐ, KÖZTEMETÉS
SPORTKOMPLEXUM	345331	19	523533	21	40 PÁLYÁZAT
IVÓVÍZ, SZENNYVÍZ	111112	7	151116	15	22 TURIZMUS
TEMETŐ, KÖZTEMETÉS	224223	15	665642	29	44 PIAC



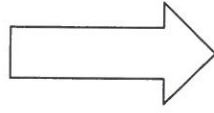
Európai Unió
Európai Szociális
Alap



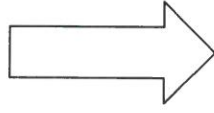
MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI 2020



Megvalósíthatóság
- Helyezés
1. IVÓVÍZ, SZENNYVÍZ
2. TEMETŐ, KÖZTEMETÉS
3. SPORTKOMPLEXUM
4. PÁLYÁZAT---- 4. PIAC
5. TURIZMUS



Fontosság
- Helyezés
1. IVÓVÍZ, SZENNYVÍZ
2. TURIZMUS --- 2. PÁLYÁZAT
3. SPORTKOMPLEXUM
4. PIAC
5. TEMETŐ, KÖZTEMETÉS



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

PIAC

Törökszentmiklós piac és környezete bekerülhet a megyei fejlesztést tartalmazó koncepcióba, mint megvalósítandó projekt. A dokumentációt átnézve kiderült, hogy korábban készült egy engedélyes terv, a melyben megvizsgálta a tervező, hogy a jelentkező gondokra milyen megoldások találhatók a piactér környezetében.

Akkor az látszódt, hogy a '90-es évek elején megfogalmazott sok kicsi üzlethelyiség helyett kevesebb, de jobban felszerelt (mosdó, WC-vel ellátott) üzlethelyiségre lenne szükség. Ezt tartalmazta a terv.

Továbbá, azt, hogy az építés során kialakított galéria rész hasznosítása nem igazán konform ebben a térségben, mivel Budapesten, vagy nagyobb vidéki városokban is hajlandóak a piacra látogatók az emeleten is megkeresni a kistermelőket, ez itt az Alföld szívében nem működik, így a csarnok galéria szintjére dolgozott ki javaslatokat (raktározás, piacfelügyelő, gombavizsgáló hely, stb.) Ehhez megerősítés, lift, stb. kellene, amit tartalmazott a fejlesztés.

Megtörtént az egyeztetés az érintettekkel, ahol azonban a lakossági és az árusok véleménye erről a tervről az volt, hogy a csarnok kevésbé izgalmas számukra.

Az érintettek részéről sokkal inkább magának a piactérnek a fejlesztése, igényes burkolatok kialakítása, a fedett elárúsító helyek felújítása, a parkoló bővítése, stb. az igény iránya.

A piac környezete és infrastruktúrája egy másik projekt, melynek eredményeként javulna a belvárosban a parkolási lehetőség, egy teremgarázs építésével. A projekt így kisebb részben, de koncentrálna a csarnokra, nagyobb részben a fedett elárúsító helyek fejlesztésére, felújítására.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SWOT ANALÍZIS A HELYI ADOTTSÁGOK ÉS A KÜLSŐ KÖRÜLMÉNYEK TÜKRÉBEN JAVASLATOKKAL

TURIZMUS

Kiemelt helyen foglalkoztunk szakértői munkánk során a turizmussal, mint kiemelt helyi lehetőséggel, amely egyben törvényben nevesített önkormányzati feladat is, **és amelyen belül több funkció is kiszervezhető!**

Az önkormányzat dolgozói szerint is Törökszentmiklós bevételeit főként kül- és belföldi turizmus élénkítésével lehetne növelni.

Ez plusz feladatokat róna az önkormányzatra, melyhez szükség lenne bizonyos funkciók kiterjesztésére, azonban ez gyorsan megtérülő kezdeményezés lenne.



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Körülmények Adottságok	Külső lehetőségek	Külső veszélyek
Helyi erősségek	Adottság: rendelkezésre áll a thermal víz Strandfejlesztése (önkormányzati pénzből 5 medence) Tanuszoda Kemping fejlesztése Thermálvíz fűti az intézményeket, fűthetné a kempinget is, hogy télen is üzemelhessen. Puskás Tanyasi Kollégium üresen áll. (zuhanyzók, fürdők, tanári szobák). A strand veszteséges, a kemping nyereséges. Ifjúsági park: ősfás, üres 3 ha terület, melyen kalandpark készülne, mellette csónakázótó, vállalkozó számára hasznosításra, turizmusfejlesztés. Környezetvédelmi programokra, erdei iskolára EU-s pénzek Erdészet → vadászat	Ismeretlenség Időjárás: Turisták csak nyári melegben jönnek, akkor is kevesen. Forgalom: Nagyon alacsony az itt töltött vendégéjszakák száma. Versenytársak a környéken nagy számban
Helyi gyengeségek	Jelenleg nincs szinte turizmus - Fejlesztésre van szükség, attrakcióra, programokra, - Turizmussal kapcsolatos feladatok önkormányzati tulajdonú kft szerződés	Adott a régi, jelenleg üres 10x10 hajléktalan melegedő Jelenleg költség a karbantartás, gondozás Nehézség: mellette, közelben a Keleti városrész, amely szegregátum.

További vizsgálatok és javaslatok kiszervezhető feladatokra vonatkozóan

TEVÉKENYSÉG/FELADAT	JELENLEGI HELYZET	JAVASLATOK	PROGNOSZTIZÁLT HATÁS
TURIZMUS	Lásd egy oldallal fentebb az idevonatkozó SWOT MÁTRIX-ot	Javasoljuk tudatosabban tervezni és irányítani az ezzel kapcsolatos tevékenységeket: 1. lehetőség: - figyelés, (Városgazdálkodási/Vagyongazdálkodási ügyosztály) - beadás, (pénzügy+jogi ügyosztály) - megvalósítás, (apparátus, szakemberek bevonása) - elszámolás (pénzügy+jogi ügyosztály + belső ellenőrzés)	ÁTGONDOLTABB, TUDATOSABB PÁLYAZATFIGYELÉS:
PÁLYÁZAT	Főként a Városfejlesztési Osztály feladata Jelenleg nem foglalkozik vele sem megbízott szervezet, sem önálló önkormányzati osztály. Nincs még jól felosztva. Rendszerezett len és rendszertelen	STRATÉGIA! : Szükségletközpontú pályázatírás meglévő önkormányzati koncepciók mentén - Egymásra épüljön - Ne ad hoc jellegű pályázat 2. lehetőség: - Pályázatíró csoport az önkormányzaton belül, - Kiszervezés: külső pályázatíró szervezet megbízása átalánydíjra, vagy még jobb: sikerdíjra! Megalapozhatja az összes többi fejlesztést más területeken is!!	Több pályázati lehetőség kiszűrése Több beadott pályázat (ugyanakkor apparátus mellett) TÖBB OSZTÁLY BEVONÁSA A PÁLYAZATÍRÁSBA A már meglévő stratégiák megvalósításában hatékony lépések. BELSŐ PÁLYAZATÍRÓ CSOPORT: ha jól működik, akkor rentábilis + munkahelyteremtés SZERZŐDÉS PÁLYAZATÍRÓ CÉGGEL: Kiszervezés esetén: Költségtakarékos megoldás - csak siker esetén - beállítható a pályázati költségvetésbe → nem terheli az önkormányzati költségvetést



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI 2020

TEVÉKENYSÉG/FELADAT	JELLENLEGI HELYZET	JAVASLATOK	PROGNOSZTIZÁLT HATÁS
PIAC	Míg önkormányzati kezelésben volt Tartozások (80%) kiadatlanosság (40%) 2013-ban szervezték ki. (Azóta javult sokat a rendszeresen fizetők aránya!)	Környezete fejleszhető lenne. Piacüzemeltetésre van önk. rendelet. Közmunkába az önk. tartja rendbe a piac környezetét, a piacot a Kommunális KFT. Javasoljuk új együttműködési szerződésben szigorúbban szabályozni a környezet rendben tartását. A bevételeket vissza érdemes forgatni a piac környezetének fejlesztésére. (A piacfejlesztés előzetes terveiről részletesen írtunk az előző elemző fejezetben.)	Több és kulturáltabb hely biztosítása nagyobb számú kistermelőnek, kereskedőnek → bevételnövelés, választék növelése → Lakossági elégedettség növelése
IVÓVÍZ, SZENNYVÍZ	Ivó- és szennyvízhálózat üzemeltetése VÍZMŰ KFT szerződés (átalakulóban) TISZAMENTI REGIONÁLIS VÍZMŰVEK (TRV ZRT) veszi át változik („államosítás”) Új szerződés van jelenleg kialakítás alatt a TVR Zrt és a Törökszentmiklósi Önkormányzat között.	Kötelező ellátási szerződés, jelenleg a Törökszentmiklósi Törzségi Vízcseremű Kft-nél, önkormányzati döntés/határozat szerint TRV Zrt-hez kerül át, amely a környéken sok település részére szolgáltat és megyén kívül is. Javaslat: Olcsóbb üzemeltetés Helyi politikai lobbí kivonul a díjszabásból	Költséghatékonyabb szolgáltatások - vízóra üzemeltetés (hitelesítés, csere, pótlás) - laboratóriumi vizsgálatok - vízkincs állami tulajdonban-tartása - igazságosabb díjmegállapodás: fogyasztásarányos, egységes (országosan) díjszabás: valós fogyasztás+ üzemeltetési költségek (villany, közterhek, bérek, tartalék) + amortizáció



MAGYAR
PROGRAM



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI 2020

TEVÉKENYSÉG/FELADAT	JELENLEGI HELYZET	JAVASLATOK
SPORTKOMPLEXUM	VÁROSI SPORTTELEP	Javaslat:
A városi sportpályán jelenleg több civil szervezet működik:	ÜZEMELTETÉS: Jelenleg nem kellően rendezett a sorsa A sportolási lehetőségek szélesebb spektrumát kínálhatná Kapacitás nem kellően kihasznál	Infrastruktúrafejlesztés civil összefogással, pályázati pénzekből civileknek, akik sokféle tevékenységet végeznek és jó gazdái a területnek: Lelátó, műfüves pálya közös rendben tartása
- Törökszentmiklósi Tenisz Club		Javaslat: Többoldalú együttműködési megállapodás az Önkormányzat és a civil Sportszervezetekkel.
- Törökszentmiklósi Birkózó és Diák SC		Feladat: sportpálya üzemeltetése (nyitva tartás, üzemszerű működés), rendben-tartása.
- Törökszentmiklósi Football Klub		Jelenleg a fenntartás 5m Ft/év + évente plusz költségek (karbantartás).
- Foci Suli Alapítvány		
- Törökszentmiklósi Diákéleti Klub		További ötletek, lehetőségek:
- Törökszentmiklósi Versenycsigák		Külső programok szervezése: vidámpark, kalandpark, sportversenyek, roncs-derbi.
		Önkormányzat ellenőrzi a rezsifizetést, állagmegóvást. Elvárás: „Jó gazda” hozzáállás.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SZÉCHENYI
2020

TEVÉKENYSÉG/FELADAT	JELENLEGI HELYZET	JAVASLATOK
TEMETŐ, KÖZTEMETÉS ÜZEMELTETÉS: - Református: Posta Bt. - Katolikus: : Niknoésvi Kft. Izraelita Temető Fenntartás -	Szertartások végrehajtása: celebrál az egyház a felekezeti hovatartozás szerint. Polgári szertartást külön vállalkozó tartja külön pénzéért. Nincs köztemető, üzemeltetik az egyházak, megállapodás nincs Közköltségen történő eltemetetés, • végzi a temetési szolgáltató, • sírhelyet az egyház biztosít	Javaslat: • A kötelező jogszabály teljesítése érdekében megállapodásokat kössön az önkormányzat vállalkozóval és/vagy egyházakkal. • Köztemetés biztosítása is kötelező feladat. • Urnafal építés • Köztemetésre sírhelyek biztosítása, • Önkormányzat részéről: terület rendbetartásában részvétel főként köz munkásokkal megoldható; • Felekezetek és civilek esetleges bevonása.

ÖSSZEGZÉS

A Törökszentmiklós Városi önkormányzattal végzett közös munkánk sikerét és hatékonyságát is mutatja, hogy annak során, - mely folyamán a támogató infrastruktúra és szerződéses kapcsolatok felülvizsgálata megtörtént és elemeztük a kiszervezhető és a kiszervezett feladatokat, valamint felmértük az önkormányzati feladatok jelenlegi rendszerét - több olyan javaslat és innováció született, melyeknek a megvalósítása is elindult különösen azokban a feladatkörökben, amelyek a város fejlődésében és jövőjében is fontos szerepet játszanak majd és új lehetőségeket teremtenek.

A work-shopoknak tehát szinte azonnal mutatkozó, gyakorlati haszna is van, melyek keretében az önkormányzat újabb külső erőforrásokat vont be és munkaerőt, költséget takarít meg, növeli a lakosságnak nyújtott lehetőségek, szolgáltatások számát, ezáltal az elégedettség szintjüket is.

A tanácsadást követő fejlemények a következők:

Turizmus és fejlesztése:

Javasoltuk a gazdaságélénkítés érdekében a turizmus fejlesztését, a jelenleg kihasználatlan, anyagilag megterhelő ingatlanok kiszervezésével történő, ezirányú hasznosítását.

A strand mellett található, jelenleg rossz állapotban lévő volt ifjúsági park és a régi, üresen álló hajléktanok nappali melegedője hasznosítása külső vállalkozó bevonásával lehetővé vált: kalandparkot fejlesztenek itt.

Az önkormányzat vállalkozói szerződés formájában fejlesztésre és üzemeltetésre vállalkozó számára határozott időre bérletre kiadja.

A kalandpark egyedi turisztikai attrakció, mely újabb érdeklődőket, látogatókat vonz be a városba, mellyel más területek (szolgáltatók, szállások, kereskedelem) forgalma és kihasználtsága is nő. Különösen jó lehetőség egy új célcsoport, a gazdagabb családok idecsalogtatására. Ha nagyobb bevételi lehetőséget teremt, az nyilvánvalóan a helyi lakosságnak főként a turisztikai vállalkozásokkal foglalkozó rétegének a megelégedettségét is növeli.

Sportpálya fejlesztése:

A helyi sportélet igen jól működik, azonban felelős híján a Sportpálya állaga gyorsan romlik, az önkormányzatra üzemeltetése és



SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

karbantartása nagy terhet ró. Jelenleg három jelentősebb civil szervezet van jelen a pálya életében, a focisták, a birkózók, és a teniszezők.

Közösen azt a javaslatot dolgoztuk ki, hogy fogjanak össze a haszonélvező civil sportegyesületek, amelyek a jövőben megkapják a pályára évente a költségvetésben ráfordításként megjelenő ötmillió forintot, de ezentúl saját felelősségre a fenntartást nekik kell megoldaniuk.

(Az önkormányzat dolgozói így fogalmaztak: ha ők fizetik a villanyt, biztos nem marad égve, ha ők fizetik a gázt nem esik le a falról a kazán amikor hónapokig oda sem megy senki, stb)

A szerződéssel egyértelműbbek lesznek a felelőségi viszonyok, bár a rezsikiadás ugyanannyi marad, a karbantartásokra nem kell költeni, mert saját „jó gazda”-ként fogják a terület gondját viselni a sportszakosztályok.

A tapasztalat az, hogy ha a sajátjuknak érzik, akkor több programot is szerveznek oda (sportesemények, versenyek, egészségnap, gyermek és családi programok, táborok stb...) a saját sportáguk népszerűsítése érdekében is. Ez nyilvánvalóan a helyi lakosságnak a megelégedettségét is növeli.

Kemping infrastrukturális fejlesztése:

Jelenleg nem fűthető, ezért az év hidegebb időszakában, késő ősszel, télen és koratavasszal zárva van. A strand azonban télen is nyitva van, de nagyon kevesen veszik igénybe és kevés a szállásokon a vendégéjszaka.

Mindennek az egyik és egyben fő oka az hogy télen nincsenek fűthető faházak. Már a SWOT analízis készítésekor kimutattuk közösen, hogy „A strand veszteséges, a kemping nyereséges.”

Az egyik megoldásként javasoltuk a strandon átfolyó termálvíz hasznosítását, amely 40 fok fölötti hőmérsékletű, tehát ezzel még lehet majd fűteni a faházakat. Ez a megújuló erőforrásnak ráadásul egy dupla hasznosítása, amely az egyszeri fűtésrendszer kiépítésének beruházásán felül nem jár további kiadásokkal, viszont bevételt generál.

A szállásokat pedig további PR-ral könnyen fel lehet tölteni, hiszen a felmérések szerint jelenleg is sokan járnak ide külföldről is telente vadászni.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

FELHASZNÁLT IRODALOM

- Tagállami jelentés az Európai Unió megújított Fenntartható Fejlődési Stratégiájának (EU FFS) végrehajtásáról
- dr. Bíró Endre: A KCR-dimenzió - A közfeladat-ellátásban való civil részvétel jogi akadályai EMLA, Budapest, 2005
- Törökszentmiklós Integrált Városfejlesztési Stratégia, 2008
- Törökszentmiklós Város Környezeti állapotának bemutatása, 2012
- Törökszentmiklós Város költségvetése 2013., 2014.
- Törökszentmiklós Város Környezetvédelmi Programjának (2009-2014) felülvizsgálata, 2011.
- Törökszentmiklós Város Környezetvédelmi Programja (2011-2015)
- Ivóvízminőség javítása kétfordulós pályázati konstrukció - Részletes megvalósíthatósági Tanulmány, Törökszentmiklós és Térsége Projektcsoport. Öko Konzorcium, 2011.
- Nemzeti Fenntartható Fejlődési Stratégia
- A közszolgálati tisztviselőkről szóló 2011. évi CXCV. törvény.
- A közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény
- Dicső László: A helyi közszolgáltatások szervezése, POLGÁRMESTER AKADÉMIA, Önkormányzati vezetők képzése, Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége, 2010.

REFERENCIA OLDALAK

http://www.pphf.hu/index.php?option=com_content&view=article&id=58%3Afelvetel&catid=51%3Akepzes&Itemid=108&el_mcal_month=3&el_mcal_year=2013&showall=1 (2013.02.21.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/4mell-foglalkoztatasi100930.pdf (2012.01.25)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/belso_ellenorzes/2013/jogszabalyok/2011_cxcv_allamhaztartasi_torveny.pdf">http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/belso_ellenorzes/2013/jogszabalyok/2011_cxcv_allamhaztartasi_torveny.pdf (2013.05.28)

[http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2009/11-10-2009%20-%20iratmintak1110-2%20\(csak%20mint%C3%A1k!\).doc](http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2009/11-10-2009%20-%20iratmintak1110-2%20(csak%20mint%C3%A1k!).doc) (2013.07.08)

http://www.bgf.hu/pszk/szervezetiegysegeink/oktatasiszervezetiegysegek/PENZUGYITANSZEK/dokumentumok/segedanyagok/sagedanyagok/onkormanyzatokpenzugyei/%C3%96nk_p%C3%BC_Zongor.pdf

http://www.bgf.hu/dokumentumok/elso_eveseknek/MK_12_115.pdf (2013.07.09.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2012/02-Nyomtatv%C3%A1nyok.doc (2013.02.24.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/elso_eveseknek/MK_12_115.pdf (2013.02.21.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2012/02-Nyomtatv%C3%A1nyok.doc (2013.07.08.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/4mell-foglalkoztatasi100930.pdf (2012.01.25.)

http://www.bkf.hu/menufiles/07b_AD2_szerzodestervezet.pdf (2013.07.09.)



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

<http://www.mke.hu/sites/default/files/attachment/szmszii 120531 0.doc> (2013.02.18.)

http://www.nyme.hu/fileadmin/Image_Archive/gi/Aj%C3%A1nlati_dok_M%C3%89K_eszköz_2011_05_20.pdf (2012.04.02.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2011/02Iratmint%C3%A1k.doc (2013.07.08.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=1685>"><http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=1685> (2013.02.15.)

http://www.nyme.hu/fileadmin/Image_Archive/gi/Aj%C3%A1nlati_dok_FMK_eszköz_2011_03_11.pdf (2012.04.02.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/46mellszerzodeskotesiszabalyzat20120209.pdf (2013.02.16.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/05szervezeti_es_működési_rend/SZMR_MELLEKLET/21Adatvedelmi%20es%20közérdeku%20szabalyzat_2013_04_26.pdf (2013.07.10.)

http://athina.hu/jogjegyzet/cuccok/agrar_szigorlat.pdf (2013.02.23.)

http://www.vhf.hu/sites/default/files/segedletek/cserta_munkajog_eloadas_2013_0.doc (2013.02.27.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2005/06-4.%20sz.%20Szerz%C5%91d%C3%A9sminta%20mell%C3%A9klet.doc (2013.07.09.)

http://www.felvi.hu/pub_bin/dload/jogszabalyok/15_2006_alap_mester_kkk_20100531.pdf (2013.02.16.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/hallgatoi_ügyek/hallgatoi_szabalyzatok/BGF_SzMSz_III_kötet/02-HTJSZ_2013_01_11_vegleges.pdf (2013.02.23.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/elso_eveseknek/MK_12_099.pdf (2013.02.19.)

<https://www.u-szeged.hu/download.php?docID=2772> (2013.02.25.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=20147> (2013.02.25.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=2755> (2013.07.19.)



http://www.cs.elte.hu/~zempleni/bev_val.pdf (2013.06.01.)

<http://mek.oszk.hu/01300/01398/01398.doc> (2004.01.19.)

<http://mek.oszk.hu/01500/01560/01560.doc> (2004.03.01.)

http://www.zeneakademia.hu/allomany/felsooktatosi_torveny.pdf (2013.02.15.)

[http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/5mell-tvsz20120927%20\(Javitott\).pdf](http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/5mell-tvsz20120927%20(Javitott).pdf) (2013.02.16.)

http://www.peto.hu/dokumentumok/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=159&Itemid=1 (2013.07.05.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=3890&objectParentFolderId=3489> (2013.03.13)

http://www.felvi.hu/pub_bin/dload/jogszabalyok/2004_CXL_kozigazgatasrol_20110301.pdf (2013.02.17.)

<https://www.u-szeged.hu/download.php?docID=3890> (2013.07.11.)

http://www.uni-miskolc.hu/uni/dept/gazdasagi/doc/2013/2_02_Szamlarend_2012_ev.doc (2013.01.14.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=3890> (2013.03.13.)

http://www.gtk.szie.hu/datadir/content/file/penzugy_intezet/penzugy_msc_i_evf.pdf (2013.02.17.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=11850> (2013.02.17.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/munkavedelmiszabalyzat20120322.pdf (2013.02.16.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/belso_ellenorzes/2013/jogszabalyok/370_2011_kormanyrendelet.pdf (2013.05.28.)

<http://www.uni-obuda.hu/files/attachments/7584/az-obudai-egyetem-ingatlan-es-vagyonkezelesi-szabalyzata.pdf> (2013.05.14.)



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE