

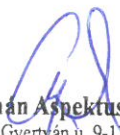


TÖRÖKSZENTMIKLÓS

**Tevékenység:
Támogató infrastruktúra és szerződéses
kapcsolatok felülvizsgálata:**

**Dokumentum
Önkormányzati feladatok felmérése,
rendszerbe helyezése (elemzés)**

**Kapcsolódó indikátor:
Támogató infrastruktúrát, szerződéses kapcsolatokat bemutató
tanulmány**


Human Aspektus Kft.
1146 Bp., Gyertyán u. 9-11. 2. em. 2.
Adószám: 23704121-2-42
Bank: 10300002-10554922-49020010



**MAGYARY
PROGRAM**



**MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA**

SZÉCHENYI 2020



**Európai Unió
Európai Szociális
Alap**



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

TARTALOM

Bevezető.....	3
Közfeladat-ellátási formák a kiszervezés bevezetésében.....	6
Áttekintés	8
A Törökszentmiklós Városi Önkormányzat feladatstruktúrája	8
Feladatmegosztás és kiszervezés vizsgálata a helyi önkormányzatnál.....	9
Az elemzés alapján felrajzolt önkormányzati szervezeti- és feladat-struktúra	10
Folyamat-vizsgálat.....	10
Törvényi szabályozás, tevékenységi körök áttekintése	14
Törökszentmiklós Városi Önkormányzat által ellátott feladatok elemzése.....	14
Szerződéses ellátási rendszer térkép.....	15
Jogszabályban rögzített feladatok és tevékenységek ellátási rendszere	15
FELHASZNÁLT IRODALOM	22
REFERENCIA OLDALAK	23

Bevezető

Törökszentmiklós Városi Önkormányzat támogató infrastruktúráját és szerződéses kapcsolatait vizsgáljuk felül különösképpen abból a szempontból, hogy melyek a kiszervezhető és a kiszervezett feladatok. Javaslatot teszünk az önkormányzat jobban működtethető feladatainak átszervezésére.

A lokális önkormányzat „kicsiben” az állam szerepét tölti be, mikor a helyi sajátosságokat figyelembe véve szervezi a „társadalmi közös feladatokat”. Közös szükségleteiket az érintettek közvetlenül, kisebb, spontán érdekcsoportok tevékenysége révén is kielégíthetik, de a fő cél, hogy kellő átgondolás után átfogó terveket készítsen, képes legyen a változás irányában motiválni és kedvező környezetet teremthessen az önkormányzat a hatékonyabb, gyorsabb belső működésnek és a településre is fejlesztőleg hasson a változás¹.

A társadalmi közös feladatok ellátói az állam és más közösségi szerveződések lehetnek, vagyis főként a civil és a közszféra játszhat szerepet a helyi igények kielégítésében. A kormányzati rendszer centralizált, vagy decentralizált módon, lokális szervezésben látja el a feladatait. Utóbbi esetben a helyi önkormányzatokra bízta a feladatot, teret engedve a lokális sajátosságok jobb érvényesülésének.

ÖSSZEFÜGGÉS			
HELYI KÖZSZOLGÁLTATÁSOK		ÖNKORMÁNYZATI SZEREPEKÖR	
helyi közszolgáltatások	→ szervezői	←	Hivatalos szervezetek
helyi intézmények	→ működtetője	←	Közhatalmi tevékenység gyakorlói
KÖZFELADATOK ELLÁTÓI			
Állami, vagy helyi önkormányzati feladat, amelynek ellátásáról a jogi szabályzás keretei szerint az államnak, illetve az önkormányzatnak kell gondoskodnia.			
JELLEMZÉS			
• Közösségi jelleg. • Lakosok széles körének nyújt valamilyen ellátást, és • Nem minősül az állam egyoldalú közhatalmi aktusának.			

Javasoljuk, hogy az önkormányzat teret és eszközöket, különböző támogatásokat biztosítson ahhoz, hogy kedvező környezetet teremtsen a spontán létrejött helyi csoportok működéséhez, tevékenységéhez, önálló kezdeményezésekhez, támogassa azokat.

Ez olcsó, hatékony, minden fél megelégedettségét szolgáló és rugalmas lehetőséget teremthet arra,

¹ Dicső L.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

hogy a helyi lakosság közös szükségleteiket közvetlenül, spontán lokális csoportok tevékenysége révén is kielégíthessék.

Törökszentmiklós önkormányzatának munkájába a külső források bevonásával, avagy feladatainak kiszervezésével lehetőséget ad az önkormányzat magának arra, hogy szelektáljon és megtalálja a legkevesebb ráfordítással elérhető legjobb szakértelmet a piacon abból a célból, hogy azok elvégezzék bizonyos, az önkormányzat által pontosan meghatározott és ellenőrzött tevékenységeket a részükre.

A szervezet így flexibilis lesz, a piaci helyzet akár gyors változásaira is tud reagálni, rugalmasan válthat és csak kontrolálnia kell a feladatok végrehajtását. Ez az elmélet. A gyakorlatban azonban ennek is több nehézsége van, melyet közösen végiggondoltunk, hogy preventíven tudjunk eljárni.

Az önkormányzat vezetői és dolgozói a kiszervezhető és a kiszervezett feladatokkal kapcsolatban megfogalmaztak egy-két fontos aggályt, melyek mindenképpen megfontolásra alkalmasak. Ezekhez a szempontokhoz igyekeztem rögtön javaslatot is rendelni, hogy a veszélyek kiküszöbölhetővé váljanak.

KISZERVEZHETŐ FELADATOKKAL KAPCSOLATOS AGGÁLYOK	OK	MEGOLDÁSI JAVASLAT
Nem a legjobb jelölt kapja meg a feladatot	Magyarországi közbeszerzési gyakorlat korrupciós problémái	- Nyílt tender kiírásra, nyílt, ellenőrzött projektek - Szubjektivitást kizáró pontozási rendszer
Köztisztviselők feleslegessé válása	Külső humán erő bevonása (esetleg olcsóbb is) létszámleépítést vonhat maga után	- Amíg a túlterheltséget csökkenti és a folyamatokat gyorsítja, addig nem indokolt a létszámcsökkentés, - esetleg az egyes alkalmazottak munkaköri feladatai változhatnak az átszervezés során.
Ellenérzés, vagy ellenállás az átalakulás, változás folyamatával szemben	A közigazgatás, a köztisztviselők nehézkes, állandóságot preferáló szemlélete	- Résztvevők, érintettek bevonása a változás folyamatába - Előnyök megismertetése az érintettekkel - Képzés - Célorientált attitűd elérése, pl. motivációs technikákkal

A tanácsadás folyamatában is nehézséget jelentett Törökszentmiklós Önkormányzata dolgozóinak túlterheltsége. Szinte mindig több kört kellett végigjárni, mire az éppen aktuális, adott feladat, működés felelőssével kommunikálni tudtam részletekről, problémás kérdésekről. Ez egyértelműen diagnosztizálja azt a helyzetet, hogy kevés a humán erőforrás, főként a munkaerő egy részének járási hivatalba történt kiszervezés óta.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A túlterheltség egy szervezetnél veszélyeztetheti a munkafolyamatokat, hiszen kapkodáshoz, fáradtsághoz, rendezetlenséghez vezethet, hibaforrásként jelenhet meg és jellemzően a napi ügyek rovására mehet.

Másrészt – de az előző jelenség miatt is - problémát jelent, hogy az ügyosztályok között nincs, vagy minimális a kommunikáció, amely gyakran fölösleges munkákhoz, párhuzamosságokhoz, redundanciákhoz, vagy információhiány miatti megakadásokhoz vezethet.

Ezért is tartottunk egy olyan kommunikációs tréninget amely a fenti két problémára keresett nagyon komoly, elemző, mégis játékos megoldást.

A tréning végén megértették az önkormányzat dolgozói, az ügyek prioritizálására szánt idő és a szinergia fontosságát, valamint a nyílt kommunikáció folyamatokra gyakorolt pozitív hatását.



Közfeladat-ellátási formák a kiszervezés bevezetésében

Törökszentmiklós Önkormányzatára ható jogi szabályozók elemzésével együtt szükségszerű megvizsgálni azt a szakmai-gondolati környezetet, ami alapvetően meghatározhatja a helyi szervezetek közfeladat-ellátásban való részvételét. Ezt azért tartjuk jelentős szabálynak, mert bevonhatók a közfeladat-ellátási rendszerbe mindazok az általános polgári jogi tartalmak, elvek és eljárások, amelyek a felek együttműködésének mellérendeltségén, egymásra utaltságán és együttműködésén alapulnak, nem pedig a közigazgatási jellegű alárendeltségen, függőségen, kiszolgáltatottságon és hatósági jellegű jogviszonyokon²."

Áttekintettük, mit is jelent jogilag és a gyakorlatban a külső forrás bevonása az önkormányzat munkájába?

Egyértelműen kimutatható, hogy sokkal többet, mint amennyi eszközt jelenleg alkalmaznak a közigazgatási szféra bármely területén. A leggyorsabban az információs technológiához kapcsolódó szolgáltatásokon belül fejlődik az outsourcing rendszer. Ennek fő oka, hogy bizonyos területekhez speciális szakértelem, „know-how”, sok esetben folyamatos felügyelet szükséges.

Külső erőforrás típusa	
	Hozzáférés
Bérlet adott időre	Eszközbérlet
	Szoftverbérlet
	Erőforrás-bérlet
	Munkaerő bérlete (Outtasking)
Forráskihelyezés,	Klasszikus forráskihelyezés, kiszervezés (outsourcing)
	Infrastruktúra kihelyezés (Infrastructure outsourcing)
	Alkalmazáskihelyezés (Application outsourcing)
Ügyvitelifolyamat kihelyezése	Könyvelés, pénzügy, rendeléskezelés, számlázás
Ügyfélszolgálat biztosítása	Központi ügyeleti szolgáltatás (Call-center, Help-desk szolgáltatás)

Törökszentmiklós Város feladatainak végrehajtását, és azok finanszírozási hátterét meghatározza a gazdasági és jogszabályi környezet hatásainak, a feladatátrendezések következtében módosult feladatok és ellátott közszolgáltatások alapos vizsgálata és elemzése kiindulási feltétel³.

Hatásvizsgálatok:

- Törökszentmiklós előző éveinek költségvetési folyamatai⁴,
- Törökszentmiklós helyi rendeleteiben foglalt célok
- Törökszentmiklóson már meglévő. megvalósítást szolgáló eszközök,

² Forrás: civiljogok.hu/sites/default/files/civil_ker_dimenzio.doc

Az önkormányzati érdekeltség keletkezésének két alaptípusa létezik. A gyakoribb eset az, amikor forráshiányos állapotban a külső források mobilizálásának reményében a feladatot kiszervezi az önkormányzat. Ennek több formája is megszokott lehet ugyan annál az önkormányzatnál: társas vállalkozás létesítése, közhasznú társaság alapítása, piaci vagy nonprofit szervezetekkel feladat-ellátási szerződéses viszony létesítése.

Ritkábban fordul elő, hogy valamely, a településen nem megszervezett vagy kapacitáshiányosan működő ellátás vagy szolgáltatás elindítására, bővítésére piaci vagy nonprofit szereplő jelentkezik. Bátran kijelenthetjük, hogy ilyen kezdeményezés néhány kivételtől eltekintve azokon a területeken jelenik meg, amelyek normatíván keresztül központosítva finanszírozottak vagy jelentős, állami és önkormányzati költségvetésen kívüli bevételek megszerzésére ad lehetőséget.

³ Ez az alapja a 2014. évi költségvetési tervjavaslat kidolgozásának is.

⁴ A 2013 évi költségvetési feladatok teljesítése számos konkrét, gyakorlati tapasztalat eredményez, melyek felhasználhatóak az elemzésben.

- Törökszentmiklósi stratégiákban megfogalmazott célok és adott eszközök összhangja,
- Fenntarthatóság.
- Törökszentmiklóson az egyes ágazatokra elfogadott és hatályban lévő koncepciók,
- Helyi stratégiák illeszkedése a megváltozott feladat és feltétel rendszerhez.
- Törökszentmiklós képviselő-testülete által tett, hatályos kötelezettségvállalások megvalósíthatósága⁵.

⁵ Magyarország 2014. évi központi költségvetéséről szóló törvény-javaslat IX. fejezete tartalmazza a helyi önkormányzatok támogatásait. A támogatás mértéke megszabja az önkormányzat 2014. évi működési paramétereit.



Áttekintés

A Törökszentmiklós Városi Önkormányzat feladatstruktúrája

A törökszentmiklósi feladatellátás metodológiai vizsgálata magában rejti a belső struktúra kialakításának, külső szereplők tevékenységének a vizsgálatát is, valamint az egységesebb folyamat kialakításának lehetőségét.

Javasoljuk kiemelten figyelembe venni, hogy törökszentmiklósi településüzemeltetés (mint az ország legtöbb helyi polgármesteri hivatalában, itt is) az önkormányzat egyik legfontosabb feladatává vált, ezért az önkormányzat működését és hatékonyságát ezen lehet leginkább lemérni.

Javasoljuk, hogy az innovatívabb, összevont önkormányzati struktúra központjában a település üzemeltetésének feladata álljon, amely kiszervezett formában olcsóbban, költséghatékonyabban és jobban ellenőrizhetően működtethető. Erre épülhet a többi funkció is.

A Törökszentmiklósi Polgármesteri Hivatal szervezetének is érdeke, hogy a gyakorlatban jól megvalósítható javaslatokat kapjon az önkormányzat lakosság általi elérhetőségének javításával, integrált ügyfélszolgálatának működésével kapcsolatban, ide értve a helyi:

- strand fenntartás, horgászat
- parkolás és közterületek fenntartása, park rendben tartása, játszótér fenntartás
- közvilágítás,
- közút-, kátyúk,
- köztisztaság,
- gyepmesteri feladatok,
- parlagfű és egyéb allergén gyomnövények irtása.

Javasoljuk visszakereshető formában rögzíteni a bejelentések időpontját, tartalmát és a bejelentések alapján megtett intézkedéseket.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Feladatmegosztás és kiszervezés vizsgálata a helyi önkormányzatnál

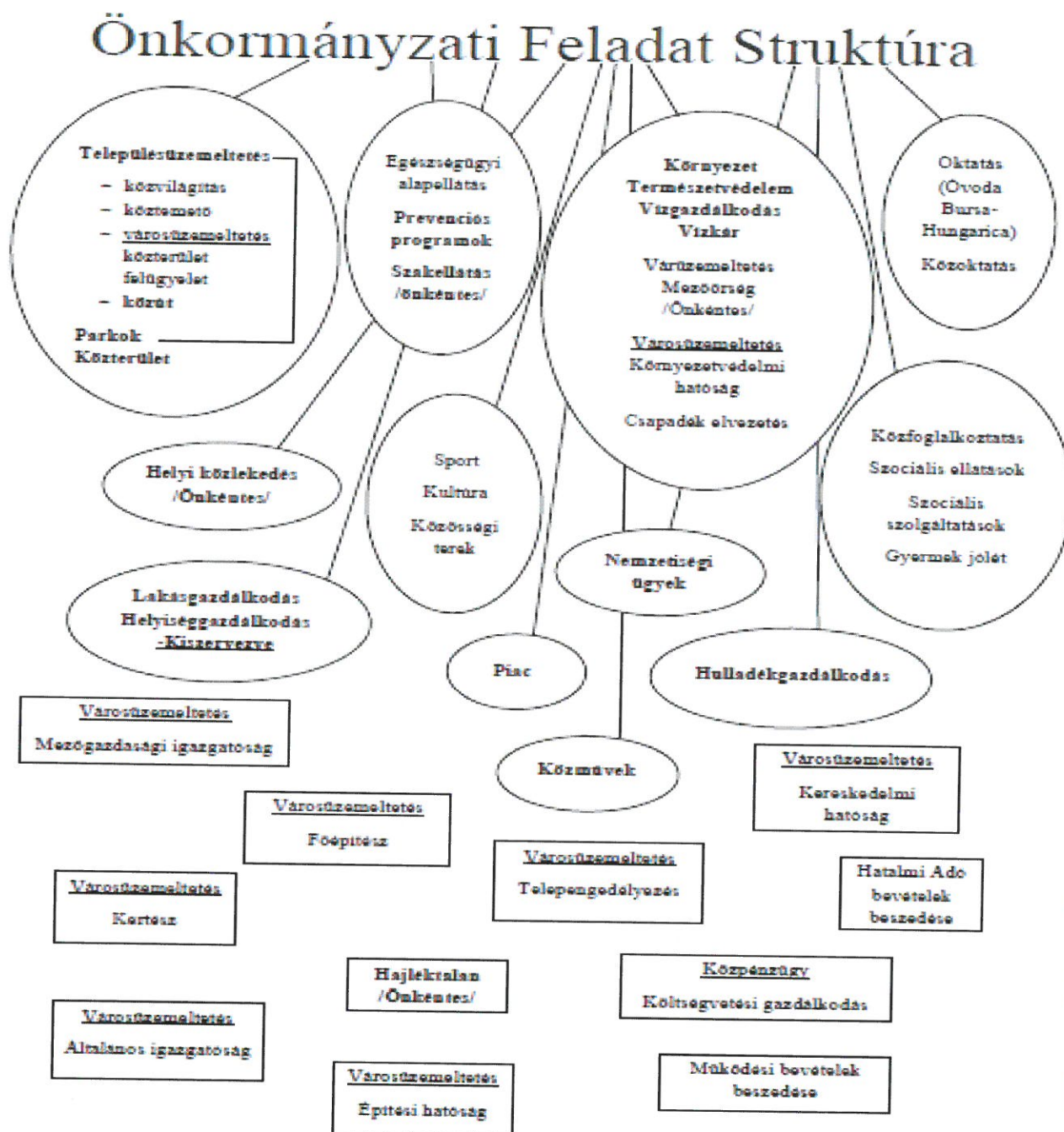
Az önkormányzatok és a hozzájuk kapcsolódó intézmények a feladatmegosztás és kiszervezés tekintetében jellemzően a munkaügyi területen és a kiegészítő tevékenységek vonatkozásában alkalmaznak *outsourcing* megoldásokat.

Mindezek fényében Törökszentmiklós Város Önkormányzatánál vizsgáltuk az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a támogató infrastruktúrát és a szerződéses kapcsolatokat, valamint a kiszervezett és kiszervezhető önkormányzati feladatokat az új feladat-ellátási rendben, továbbá feltártuk a jelenleg kiszervezett és nem kiszervezett feladatokat és elemeztük a rendszer fő szempontjait és innovatív fejleszthetőségét.

Jelenlegi feladatelosztás gazdasági hátterét megvizsgáltam és egyben javaslatokat tettem a fejlesztési irányokra, a szervezeten belüli, és az azon kívüli megoldási lehetőségekre.



Az elemzés alapján felrajzolt önkormányzati szervezeti- és feladat-struktúra



Folyamat-vizsgálat

Az egyértelmű folyamatokra lebontott településüzemeltetés-irányítási modell kidolgozása minden szereplő érdeke. Jelenleg a településirányítás szereplői egymás mellett, néha egymást akadályozva járnak el ugyanazon ügyekben.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A településfejlesztésért- és üzemeltetésért felelős személyeket olyan helyzetbe kell hozni, hogy a közvetlen irányításuk alá eső szervezeti egységek és intézmények munkája során a felelősségi körök, az utasítási lánc egyértelmű legyen a probléma észlelésétől, a megtett intézkedésen át a végrehajtás ellenőrzéséig.

Az eddigi főbb változások és azok okai:

Változások	Okok	Következmények, célok, eredmények
Köznevelési intézmények	Törvényi előírás: Az állami fenntartású köznevelési intézmények és az önkormányzat önállóan működő költségvetési szervei számára a költségvetési szerv működtetésével, üzemeltetésével, a beruházásokkal, a vagyon használatával, hasznosításával, védelmével kapcsolatos feladatok. (A köznevelési feladatot ellátó egyes önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásba vételéről szóló 2012- évi CLXXXVIII törvény alapján.)	Centralizáció, egységesítés Az önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásába kerültek⁶. Törökszentmiklós Város Önkormányzattól az alábbi intézmények kerültek állami fenntartásba: - Székács Elemér Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Szakképző Iskola és Kollégium, Először állami fenntartásba került, majd a Baptista Szeretetszolgálat Egyházi Jogi Személy fenntartásába - Hunyadi Mátyás Általános és Magyar-Angol Két tanítási Nyelvi Iskola, Egységes Pedagógiai Szakszolgálat - Kodály Zoltán Alapfokú Művészetoktatási Intézmény.

⁶ A törvény 4. § alapján:

„(1) Az intézmény 2013. január 1-jével – a Központba történő beolvasással – az állam fenntartásába kerül.

(2) A 2. § (1) bekezdése szerinti esetben közfeladat-ellátás átadására kerül sor 2013. január 1-jével a Központ számára.

(3) Az intézmény (1) bekezdés szerinti beolvasással történő megszűnésének a törzskönyvi nyilvántartásba való bejegyzése iránt az oktatásért felelős miniszter által 2012. december 15-éig rendelkezésre bocsátott adatok alapján a kincstár hivatalból intézkedik.”



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Változások	Okok	Következmények, célok, eredmények
A szociális és gyermekétkeztetés feladatok	A jogszabályok előírásai alapján, az étkeztetési igényektől függően A szociális és a gyermekétkeztetést, az ellátási igények alapján a meglévő intézmények kapacitásának hatékony koncentrált kihasználásával kell biztosítani.	a saját konyhai kapacitás racionális kihasználásával végzi. A gyermek és a szociális étkeztetés feladatait jelenleg az - Iskola Konyha (a VESZ önállóan működő intézmény üzemeltetésében) - Bölcsődei konyha, - A Székács Elemér Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Szakképző Iskola és Kollégium konyhája biztosítja.
A közfoglalkoztatással kapcsolatos feladatok működtetése	A foglalkoztatási szint növelése és az önkormányzati munkálatok támogatása	A közfoglalkoztatás operatív lebonyolítását látja el az önkormányzat a törvényben és a pályázatokban foglalt előírások betartásával.
Az önkormányzat lakás és nem lakás célú helyiségei üzemeltetése	Az üzemeltetésre a az önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló 30/2004. (VI. 25.) számú önkormányzati rendeletben meghatározott vagyontárgyakkal kapcsolatban kerül sor. (A rendelet módosítása a szükséges mértékben indokolt.)	Bevételelnövelés hatékonyabb gazdálkodás Üres ingatlanok hasznosítása Fizetési fegyelem szigorúbb ellenőrzése
Törökszentmiklós Város Önkormányzat Városellátó Szolgálat (VESZ) alapítása	A szabályozás szerint a városüzemeltetési – Törökszentmiklós esetében a – Városellátó Szolgálat alapítása létrehozása történhet: - költségvetési szerv alapításával, - költségvetési szerv alapító okiratának a módosításával.	A Polgármesteri Hivatal feladatainak az SZMSZ-nek az átalakítása, a Városüzemeltetési Törökszentmiklós esetében a – Városellátó Szolgálat létrehozásával összhangban.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Változások	Okok	Következmények, célok, eredmények
A Polgármesteri Hivatal szervezetének átalakítása: Törökszentmiklós Város Polgármesteri Hivatal átszervezett szervezeti felépítése	Polgármester Alpolgármester Jegyző Aljegyző Belső ellenőr Humán politikus Városi Főépítész Városgazdálkodási feladatok (Városgazdálkodási iroda) - Közpénzügyi Osztály, - Adóügyi osztály, Városfejlesztési, üzemeltetési feladatok (Városfejlesztési Iroda) - Városfejlesztési Osztály, - Városüzemeltetési osztály, Szervezési, koordinációs és igazgatási feladatok (Humán és Szervezési Iroda) - Humánigazgatási osztály, - Szervezési osztály. SZMSZ módosítása fentiek alapján ⁷	A Hivatal szervezete módosításával kapcsolatos célkitűzések: - a hivatal feladatai elsősorban az önkormányzati feladatok ellátása irányítása, felügyelete és ellenőrzése, - meg kell szüntetni a jelenlegi gyakorlatot, amely szerint a feladat ellátása és felügyelete egy szervezeti egységen belül került telepítésre. - a jelenleg a hivatal szervezeti keretei között ellátott operatív feladatokat a Városüzemeltetési Szolgálathoz kell telepíteni, - a hivatal létszámának lehetőség szerint meg kell felelnie a finanszírozás keretében elvárt létszám normának, - az Irodák vezetői egyben egyik osztály vezetését is ellátják.

⁷ A Polgármesteri Hivatal szervezetének átalakítása szükségessé teszi a Törökszentmiklós Város Önkormányzata Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 19/2010. (X. 19.) önkormányzati rendeletének módosítását.



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Törvényi szabályozás, tevékenységi körök áttekintése

Áttekintve az Önkormányzati Törvény által előírt feladatokat:

A helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében⁸ ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. szociális, gyermekjóléti szolgáltatások⁹ és ellátások;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

(2) Törvény a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó más helyi önkormányzati feladatot is megállapíthat.

Törökszentmiklós Városi Önkormányzat által ellátott feladatok elemzése

Feladat ellátás Törökszentmiklóson:

⁸ Ötv. 13. § (1), mely a 2012. évi CVI. törvény 10. §-a szerinti szöveggel lép hatályba.

⁹ A 2012. évi CXCV. törvény 78. § szerinti szöveggel lép hatályba.



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A fenti jogszabályhely alapján az 1-21 pontok esetében ellátott feladatok alakulása:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	-	X

Szerződéses ellátási rendszer térkép

Jogszabályban rögzített feladatok és tevékenységek ellátási rendszere

JOGSZABÁLYBAN RÖGZÍTETT FELADAT	FELADAT BONTÁSA	ELLÁTJA-E AZ ÖNKORMÁNYZAT?	KI VÉGZI A TEVÉKENYSÉGET?	MILYEN FORMÁBAN LÁTJA EL?
településfejlesztés, településrendezés		igen		
	településfejlesztés		Önkormányzat, Főépítész	
	településrendezés		Főépítész	Szerződéses, külső vállalkozó
településüzemeltetés		igen		
	közműtörvény és kialakítása és fenntartása	nem	-	-
	a közművilágításról való gondoskodás	igen	Közmű Zrt.	Szerződéses, Önkormányzat i részesedéssel működő Zrt.
	a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása	igen	Külső vállalkozás építés, felújítás, Önkormányzat, Önkormányzati tulajdonú Kft fenntartás	Szerződéses



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

	közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása	igen	Önkormányzat, Önkormányzati tulajdonú Kft fenntartás	Szerződéses
	gépjárművek parkolásának biztosítása	igen		Szerződéses, Önkormányzati tulajdonú Kft.
A közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;		Igen		
	Közterületek elnevezése		Önkormányzat képviselő-testülete	
	Önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése		Önkormányzat képviselő-testülete	
Egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások		Igen		
	Egészségügyi alapellátás		Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Egyesített Gyógyító - Megelőző Intézet (továbbiakban EGYMI)	Intézmény
	Az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások		Strand, városi sporttelep Önkormányzati tulajdonú kft, vesz	Szerződéses, intézmény



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Környezet- egészségügy		Igen		
	Köztisztaság		Önkormányzati tulajdonú kft	Szerződés
	Települési környezet tisztaságának biztosítása		Önkormányzati tulajdonú kft	Szerződés
	Rovar- ragcsálóirtás és		Külső vállalkozó	Szerződés
Óvodai ellátás		Igen	Városi óvodai intézmény	Intézmény
Kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó- művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;		Igen		
	Kulturális szolgáltatás	Igen	Ipolyi Arnold Könyvtár, Múzeum és Kulturális Központ (továbbiakban IKMK)	Intézmény
	Különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása	Igen	IKMK	
	Filmszínház	Nem		
	Előadó-művészeti szervezet támogatása	Igen	IKMK	



MAGYAR
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

	A kulturális örökség helyi védelme	Igen	IKMK	
	A helyi közművelődési tevékenység támogatása	Igen	Civilszervezetek	
Szociális, gyermekjóléti szolgáltatások ellátások; és		Igen	Törökszentmiklós-Tiszatenyő Önkormányzati Társulás Kistérségi Szociális Szolgáltató Központ	
	Szociális szolgáltatások	Igen		Intézmény, társulási formában
	Szociális ellátások	Igen	Önkormányzat	
	Gyermejjóléti szolgáltatások	Igen	Törökszentmiklós-Tiszatenyő Önkormányzati Társulás Kistérségi Szociális Szolgáltató Központ	Intézmény, társulási formában
Lakás- és helyiséggazdálkodás		Igen	VESZ	Intézmény
A területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;		Igen	Törökszentmiklós-Tiszatenyő Önkormányzati Társulás Kistérségi Szociális Szolgáltató Központ	Intézmény, társulási formában
Helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;		Igen		
	Helyi környezet- és természetvédelem		Önkormányzat	

SZÉCHENYI 2020



**MAGYARY
PROGRAM**



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

	Vízgazdálkodás		Önkormányzati tulajdonú kft	Szerződés
	Vízkárelhárítás		Önkormányzati tulajdonú kft	Szerződés
Honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;		Igen		
	Honvédelem	Nem	-	-
	Polgári védelem	Igen	Önkormányzat	
	Katasztrófavédelem	Igen	Önkormányzat, térségi tűzoltó egyesület	
	Helyi közfoglalkoztatás	Igen	Önkormányzat, vesz	
Helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;		Igen		
	Helyi adóval		Önkormányzat	
	Gazdaságszervezéssel		Ipari park, önkormányzat	
	Turizmussal kapcsolatos feladatok		Önkormányzati tulajdonú kft	Szerződés
A kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékek értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;		Igen	Piac, önkormányzati tulajdonú kft.	Szerződés
Sport, ifjúsági ügyek	Sport	Igen	Civil szervezetek	Támogatások



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

	Ifjúsági ügyek	Nem		Szabadidős sport irányba fejlesztendő
Nemzetiségi ügyek		Igen	Nemzetiségi önkormányzat	
Közreműködés a település közbiztonságának biztosításában		Igen	Polgárőrség, városi kamera rendszer	Támogatások
Helyi közösségi közlekedés biztosítása		Igen	Vállalkozó	Szerződés
Hulladékgazdálkodás		Igen	Önkormányzati tulajdonú kft.	Szerződés
Távhőszolgáltatás;		Nem		
Víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.		Igen	Jelenleg önkormányzati tulajdonú kft.	Szerződés
További önként vállalt tevékenységek (teljesség igénye nélkül):	- mezei őrszolgálat	Igen		
	- egészségügyi szakellátás	Igen		
	- kultúra, támogatása	Igen		



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

	- közművelődés támogatása,	Igen		Támogatások
	- sport támogatása	Igen		Támogatások

FELHASZNÁLT IRODALOM

- Tagállami jelentés az Európai Unió megújított Fenntartható Fejlődési Stratégiájának (EU FFS) végrehajtásáról
- dr. Bíró Endre: A KCR-dimenzió - A közfeladat-ellátásban való civil részvétel jogi akadályai EMLA, Budapest, 2005
- Törökszentmiklós Integrált Városfejlesztési Stratégia, 2008
- Törökszentmiklós Város Környezeti állapotának bemutatása, 2012
- Törökszentmiklós Város költségvetése 2013., 2014.
- Törökszentmiklós Város Környezetvédelmi Programjának (2009-2014) felülvizsgálata, 2011.
- Törökszentmiklós Város Környezetvédelmi Programja (2011-2015)
- Ivóvízminőség javítása kétfordulós pályázati konstrukció - Részletes megvalósíthatósági Tanulmány, Törökszentmiklós és Térsége Projektcsoport. Öko Konzorcium, 2011.
- Nemzeti Fenntartható Fejlődési Stratégia
- A közszolgálati tisztviselőkről szóló 2011. évi CXCV. törvény.
- A közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény
- Dicső László: A helyi közszolgáltatások szervezése, POLGÁRMESTER AKADÉMIA, Önkormányzati vezetők képzése, Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége, 2010.

REFERENCIA OLDALAK

http://www.pphf.hu/index.php?option=com_content&view=article&id=58%3Afelvetel&catid=51%3Akepzes&Itemid=108&el_mcal_month=3&el_mcal_year=2013&showall=1(2013.02.21.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/4mell-foglalkoztatasi100930.pdf
(2012.01.25)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/belso_ellenorzes/2013/jogszabalyok/2011_cxcv_allamhaztartasi_torveny.pdf">http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/belso_ellenorzes/2013/jogszabalyok/2011_cxcv_allamhaztartasi_torveny.pdf (2013.05.28)

[http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRrektus/2009/11-10-2009%20-%20iratmintak1110-2%20\(csak%20mint%C3%A1k!\).doc](http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRrektus/2009/11-10-2009%20-%20iratmintak1110-2%20(csak%20mint%C3%A1k!).doc) (2013.07.08)

http://www.bgf.hu/pszk/szervezetiegysegeink/oktatasiszervezetiegysegek/PENZUGYITANSZEK/dokumentumok/segedanyagok/sagedanyagok/onkormanyzatokpenzugyei/%C3%96nk_p%C3%BC_Zongor.pdf

http://www.bgf.hu/dokumentumok/első_eveseknek/MK_12_115.pdf (2013.07.09.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRrektus/2012/02-Nyomtatv%C3%A1nyok.doc (2013.02.24.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/első_eveseknek/MK_12_115.pdf (2013.02.21.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRrektus/2012/02-Nyomtatv%C3%A1nyok.doc (2013.07.08.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/4mell-foglalkoztatasi100930.pdf (2012.01.25.)

http://www.bkf.hu/menufiles/07b_AD2_szerzodestervezet.pdf (2013.07.09.)



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

http://www.mke.hu/sites/default/files/attachment/szmszii_120531_0.doc (2013.02.18.)

http://www.nyme.hu/fileadmin/Image_Archive/gi/Aj%C3%A1nlati_dok_M%C3%89K_eszköz_2011_05_20.pdf (2012.04.02.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2011/02Iratmint%C3%A1k.doc (2013.07.08.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=1685>"><http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=1685> (2013.02.15.)

http://www.nyme.hu/fileadmin/Image_Archive/gi/Aj%C3%A1nlati_dok_FMK_eszköz_2011_03_11.pdf (2012.04.02.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/46mellszerzodeskotesiszabalyzat20120209.pdf (2013.02.16.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/05szervezeti_es_mukodesi_rend/SZMR_MELLEKLET/21Adatvedelmi%20es%20kozerdeku%20szabalyzat_2013_04_26.pdf (2013.07.10.)

http://athina.hu/jogjegyzet/cuccok/agrar_szigorlat.pdf (2013.02.23.)

http://www.vhf.hu/sites/default/files/segedletek/cserta_munkajog_eloadas_2013_0.doc (2013.02.27.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/SZABALYOZO_DOKUMENTUMOK/03BGFRektus/2005/06-4.%20sz.%20Szerz%C5%91d%C3%A9sminta%20mell%C3%A9klet.doc (2013.07.09.)

http://www.felvi.hu/pub_bin/dload/jogszabalyok/15_2006_alap_mester_kkk_20100531.pdf (2013.02.16.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/hallgatoi_ugyek/hallgatoi_szabalyzatok/BGF_SzMSz_III_kotet/02-HTJSZ_2013_01_11_vegleges.pdf (2013.02.23.)

http://www.bgf.hu/dokumentumok/elso_eveseknek/MK_12_099.pdf (2013.02.19.)

<https://www.u-szeged.hu/download.php?docID=2772> (2013.02.25.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=20147> (2013.02.25.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=2755> (2013.07.19.)



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

http://www.cs.elte.hu/~zempleni/bev_val.pdf (2013.06.01.)

<http://mek.oszk.hu/01300/01398/01398.doc> (2004.01.19.)

<http://mek.oszk.hu/01500/01560/01560.doc> (2004.03.01.)

http://www.zeneakademia.hu/allomany/felsooktatasi_torveny.pdf (2013.02.15.)

[http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/5mell-tvsz20120927%20\(Javitott\).pdf](http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/5mell-tvsz20120927%20(Javitott).pdf) (2013.02.16.)

http://www.peto.hu/dokumentumok/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=159&Itemid=1 (2013.07.05.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=3890&objectParentFolderId=3489> (2013.03.13)

http://www.felvi.hu/pub_bin/dload/jogszabalyok/2004_CXL_kozigazgatasrol_20110301.pdf (2013.02.17.)

<https://www.u-szeged.hu/download.php?docID=3890> (2013.07.11.)

http://www.uni-miskolc.hu/uni/dept/gazdasagi/doc/2013/2_02_Szamlarend_2012_ev.doc (2013.01.14.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=3890> (2013.03.13.)

http://www.gtk.szie.hu/datadir/content/file/penzugy_intezet/penzugy_msc_i_evf.pdf (2013.02.17.)

<http://www.u-szeged.hu/download.php?docID=11850> (2013.02.17.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/szabalyzatok/munkavedelmiszabalyzat20120322.pdf (2013.02.16.)

http://www.pte.hu/files/tiny_mce/File/belso_ellenorzes/2013/jogszabalyok/370_2011_kormanyrendelet.pdf (2013.05.28.)

<http://www.uni-obuda.hu/files/attachments/7584/az-obudai-egyetem-ingatlan-es-vagyonkezesi-szabalyzata.pdf> (2013.05.14.)



MAGYARY
PROGRAM



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE