



9.

RÁDIÓ HORIZONT KFT. ÜGYVEZETŐJÉTŐL

ELŐTERJESZTÉS

A Képviselő-testület 2024. március 28. napján tartandó **rendes nyilvános** ülésére

Előterjesztő megnevezése:	Édes Krisztina mb. ügyvezető
Iktatószám:	TM/580-57/2024.
Tárgy:	<b>a Rádió Horizont Kft. 2024. évi üzleti tervének jóváhagyásáról</b>
Előterjesztés jellege:	Rendelet-tervezet, <u>Határozat-tervezet</u> , Tájékoztató, Beszámoló
Döntéshozatal módja:	egyszerű többség
Melléklet:	1 db <b>határozat tervezet</b> 1 db <b>üzleti terv</b>
Készítette:	Édes Krisztina mb. ügyvezető
Véleményezésre megküldve:	a Képviselő-testület <b>Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottsága</b> részére
Törvényességi véleményezésre bemutatva:	2024. március 20.

**Tisztelt Képviselő-testület!**

A Rádió Horizont Kft. elkészítette a 2024. évre vonatkozó üzleti tervét, mely az előterjesztés mellékletét képezi.

A Rádió Horizont Kft. Felügyelő Bizottsága 2024. március 21-i ülésén tárgyalta és elfogadta a társaság 2023. évi beszámolóját. Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az üzleti tervet tárgyalja meg és a jóváhagyásáról szóló határozati javaslatot fogadja el.

**Törökszentmiklós, 2024. március 22.**

**Édes Krisztina s.k.**  
mb. ügyvezető

Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Képviselő-testületének

...../2024. (III.28.) számú

**H a t á r o z a t a****A Rádió Horizont Kft. 2024. évi üzleti tervének jóváhagyásáról**

1. Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Képviselő-testülete megismerte és jóváhagyja a határozati javaslat mellékletét képező Rádió Horizont Kft. 2024. évi üzleti tervét.

Felelős: Édes Krisztina mb. ügyvezető  
Markót Imre polgármester

Határidő: Folyamatos

**Erről értesülnek:**

1. Markót Imre polgármester
2. Dr. Varga Imre jegyző
3. Rádió Horizont Kft.
5. Irattár



 **RÁDIÓ FM 89,6**  
TÖRÖKSZENTMIKLÓS

**RÁDIÓ HORIZONT KFT.**  
5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel. : 56/390-676  
e-mail: [miklos-radio@t-online.hu](mailto:miklos-radio@t-online.hu)

## ÜZLETITERV

2024

### Tartalom

I. A VÁLLALKOZÁS ADATLAPJA .....	2
II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ.....	2
III. A TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA.....	3
A MŰSORSZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA.....	3
IV. VEZETŐSÉG és SZERVEZETI FELÉPÍTÉS.....	4
V. EREDMÉNYTERV .....	6
VI. MÉRLEGTERV .....	6
VII. CASH FLOW .....	8
VIII. MARKETING TERV .....	10

Készítette:

**RÁDIÓ HORIZONT KFT**  
200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel.: 590-555, 390-676  
Tel./fax: 390-283  
Adószám: 13082475-2-18

Édes Krisztina  
mb. ügyvezető

## I. A VÁLLALKOZÁS ADATLAPJA

A vállalkozás neve:	<b>RÁDIÓ HORIZONT KFT.</b>
Jogi forma:	KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG
Székhely:	5200 TÖRÖKSZENTMIKLÓS, KOSSUTH TÉR 6.
Tulajdonos:	TÖRÖKSZENTMIKLÓS VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT
Üzletrész százalék:	100 %
Ügyvezető:	ÉDES KRISZTINA MEGBÍZOTT ÜGYVEZETŐ
Felügyelő Bizottság elnöke:	BIHARI JÓZSEF
F. B. tagjai:	RÉVI ATTILA KÉPVISELŐ ÁBRAHÁMNÉ KADA ÉVA KÖZPÉNZÜGYI OSZTÁLYVEZ. H.
Tevékenységi kör:	RÁDIÓ MŰSORSZOLGÁLTATÁS
Egyéb tevékenységi körök:	ALAPÍTÓ OKIRAT SZERINT

## II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

2017 óta működik a Rádió Horizont Kft. a jelenlegi önkormányzati tulajdonban. A korábban jelentős veszteséggel működő cég eredményeit már a második évben sikerült nyereségesre fordítani és a nyereség évről évre, ha kis mértékben is, de növekedett. Ezen sokat lendített, hogy időközben a helyi Hírlap és Magazin kiadása is a Kft. feladataihoz került és komplex hirdetési csomagokat tudunk a helyi cégeknek, szervezeteknek biztosítani. Évről évre sikeresen pályázott cégünk a Médiahatóság műsor- illetve rezsipályázataira, ami nagyban segítette a kiegyensúlyozott működést.

A 2019. évben kezdődött veszélyhelyzet és pandémia által kiváltott gazdasági folyamatok és az átmenetileg saját erőből előfinanszírozott CLLD projektek a korábbi szép eredmények és évről évre javuló tendencia után 2021-től egyre nehezebb helyzetbe hozta a céget. Ez először stagnáló, majd 2022-ben már veszteséges eredményekhez vezetett.

A 2023. év közepén az emelkedett költségekhez igazított önkormányzati szolgáltatási díjnak, a takarékosági intézkedéseknek, a növekvő hirdetési és kommunikációs bevételeknek köszönhetően a 2023. évet ismét pozitív eredménnyel zárhatta a Kft.

2024. januárjában a Képviselő-testület pozitív döntésének köszönhetően a Törökszentmiklósi Hírlap példányszáma ismét olyan mértékben emelkedett, hogy minden háztartásba eljuthat az újság, ami további lendületet adott a hirdetési bevételeknek. Működésünk óta először idén már az első fordulóban elnyertük a Média Hatóság rezsitámogatását, ami azt jelenti, hogy mind a 12 hónapra realizálható az onnan eredő bevétel.

Januárban sikeresen lezárta a Kft. mindkét uniós CLLD pályázatát a Klein-Lábassy Kultúrkúriához kapcsolódóan, így napokon belül megérkezhet az Államkincstártól a vonatkozó támogatási összeg, így a cég visszafizetheti a projekt megvalósítása érdekében az önkormányzattól kapott kölcsönét.

### III. A TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA

#### A MŰSORSZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA

A médiaszolgáltatás egy adott településen, régióban vagy vételkörzetben élők tájékoztatására, kulturális elérésére irányuló különleges igényeit szolgálja ki, a Médiatanács 2010. évi CLXXXV. törvény a médiaszolgáltatásról, és a tömegkommunikációról szóló, a továbbiakban Mttv.66.§ (1) bekezdés b) pont alapján.

#### A médiaszolgáltatás által szolgálni kívánt közösség:

Törökszentmiklós város lakossága, az itt élők, oktatási és kulturális intézmények célközönsége.

#### A médiaszolgáltatás sajátos arculata:

A tulajdonos váltást követően is megőrizte az Mttv. 83 §a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló arculatát A médiaszolgáltatás a tájékoztatás vonatkozásában kiemelt szerepet biztosít a helyi közélettel foglalkozó, a helyi mindennapi életet segítő és az Mttv. 83 §a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló műsorszámoknak, műsorelemeknek. Nagy figyelmet kap a vételkörzetben működő civil szervezetek, városi intézmények munkája, a roma kisebbségi önkormányzat és a felzárkóztató programok. Az idősebb korosztály magas aránya miatt különös hangsúlyt kapnak a helyes életmóddal foglalkozó műsorok. A sajátos arculat egyik fő eleme az interaktivitás folyamatos biztosítása.

A zenei műsorkínálat a vételkörzet minden rétegének a zenei igényét igyekszik kielégíteni. Nagy figyelmet kapnak a magyar zenei művek, az idősebb korosztály zenei igényei és a helyi zenei kultúra bemutatása.

#### A médiaszolgáltatás központi elemei:

Műsorszám	Központi elem
Reggeli műsorszám (06.30-09.30)	Információs műsor (helyi információk, időjárás, közlekedési információk, évfordulók, aktuális események) hírek
Napközbeni műsorszám (09.30-18.000)	Kívánságműsor, helyi közéleti műsor, hírek
Esti/éjszakai műsorszám (18.00-06.30)	Zenei magazinműsor, zenei műsor

#### Az egyes műsorelemek minimális aránya teljes műsoridő százalékaként:

	Havi	Heti	Napi
Az Mttv.83§a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló műsorszámok, műsorelemek	67 %	67 %	67 %
Helyi közlettel foglalkozó, a helyi mindennapi életet segítő műsorszámok, műsorelemek	33,3 %	33,3 %	33,3 %
Hírműsorszámok	2,2 %	2,2 %	2,2 %
A nemzetiségi vagy más kisebbségek igényeinek szolgálatára szánt napi minimális műsoridő	-	-	0,7 %
Szöveg	41 %	41 %	41 %
A szolgálni kívánt közösségnek szóló műsorszámok, műsorelemek	67 %	67 %	67 %

## A NYOMTATOTT SAJTÓ BEMUTATÁSA

2018. március 1. napjától a tulajdonos döntése alapján a rádiós műsorszórás tevékenység mellett a cég jelenteti meg az önkormányzat sajtótermékeit. 2022. évben született döntés alapján az ÉrtékMegosztás magazin és a falinaptár megszüntetésre került.

**Törökszentmiklósi Hírlap** 26 lapszám, melyből várhatóan: 13 lapszám 8 oldalas fekete fehér; 13 lapszám 12 oldalas (ebből külső ív színes) fűzött, anyaga: 70 gr ofszet, kötészet: hajtvva, méret: 210x297 mm, terjedelem: 8500db-os példányszámban.

A Kft. önkéntes vállalásként, lehetőségeihez mérten a színes felületen hirdető bevonásával igyekszik megteremteni annak lehetőségét, hogy minden lapszám színes borítóval bírjon, amelyet eddig sikerült is biztosítani.

A Hírlapban pártatlanul és hitelesen tájékoztatást nyújt a Képviselő-testület, a Polgármesteri Hivatal aktuális munkájáról, gondoskodik a közérdekű információk lakosság számára történő közvetítéséről. Külön díjazás nélkül jelenteti meg a közérdekű közleményeket.

## IV. MŰSZAKI FELTÉTELEKET TÁMOGATÓ SZOLGÁLTATÁSOK

### 1. 42NET

A 42NET-től béreljük havi bruttó 49 000 Ft összegben az adáslebonylító programot, ami a rádiózás agya. Egyrészt biztosítja az, hogy akár több napra be lehessen programozni, az előzetesen megszerkesztett adástükröt, képes közreműködni a zenei szerkesztésben, - korok, stílusok, előadók, - szerint. Közvetlen kapcsolata van a Médiahatóság archív tárával, ami következtében a Médiahatóság permanensen ellenőrizheti az aktuális napi adást. Ez a Médiahatóság kötelező elvárása. Képes a nap bármely szakában az adás statisztikai állapotát bemutatni (szövegarány, zenearány), ami a kisközösségi rádiózás kötelező eleme.

### 2. HÁTTÉRIPARI KFT.

A Háttérpari Kft. végezte a gabonasiló tetején üzemelő adó, és mikrohullámú vevő karbantartását, melynek működéséért kizárólag a Kft. felelős, ezen belül elsősorban a kimenő adás teljesítményéért.

## IV. VEZETŐSÉG és SZERVEZETI FELÉPÍTÉS

A Kft. **ügyvezetője** a kft. elsőszámú vezetője

Feladatai:

- Üzleti terv készítése és végrehajtása.
- A gazdasági társaság anyagi és szellemi erőforrásainak hatékony felhasználása, gyarapítása.
- A szerkesztőség jogszerű, folyamatos működésének anyagi, technikai, és ösztönzési feltételeinek kidolgozása, és biztosítása.
- A belső ellenőrzés, információs – számviteli rendszer rendjének megszervezése.
- A munkáltatói jogkör gyakorlása, a társaság munkaügyi tevékenységének irányítása.
- A társaság műszaki, és gazdasági, fejlesztési irányvonalának meghatározása.
- A társaságnál munkaviszonyban állók munkaköri leírásának elkészítése.

- A társaság egészét érintő kérdésekben állásfoglalások, tulajdonosi döntések előkészítése, és azok végrehajtása.
- Szükség szerint részt vesz a FB, és képviselő–testületi üléseken, ahol tájékoztatást ad a Kft. működéséről.
- A munkavállalók szakmai irányítási, képzési, és értékelési rendszerének kidolgozása.

### **Rádió Főszerkesztő**

A sajtójogi felelősséget egy személyben viseli a Média Tanács 2010. évi CLXXXV. törvénnyel összefüggésben. Feladatai:

- Elemzi, és értékeli a műsorszerkezet egységét.
- Elemzi és értékeli a 2010. évi CLXXXV. törvény betartását.
- Elemzi az egyes műsorok szakmai követelményét, színvonalát.
- Értékeli a műsorokban közreműködők szakmai felkészültségét.
- Dönt a műsorokkal kapcsolatos követelményekről.

A műsorszolgáltatással összefüggésben közvetlenül tartja a kapcsolatot a Nemzeti Média – és Hírközlési Hatósággal.

A műsorszolgáltatás követelményei szerint felelős a műsorfolyam összeállításáért, a műsorok személyi és tárgyi feltételeinek működéséért.

### **Titkárságvezető**

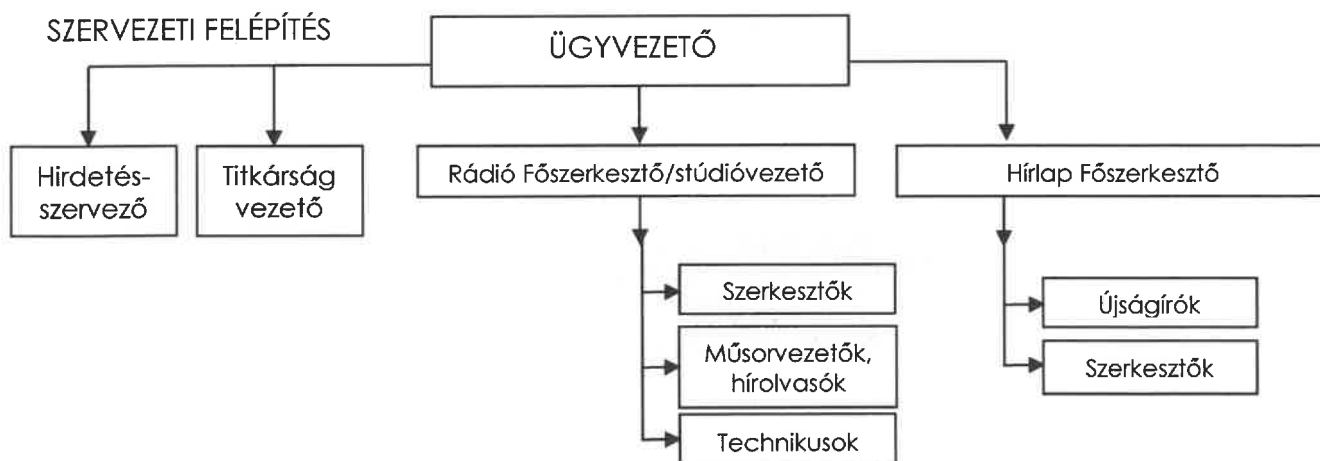
Biztosítja a Kft zavartalan működéséhez szükséges adminisztrációs, irodai munkát. Kezeli a cég levelezését, ellátja a pályázatokkal kapcsolatos adminisztrációs feladatokat, kezeli a cég e-mail fiókját, elektronikus levelezését, a pénzügyi dokumentumokat, számlákat az ügyvezető további ügyintézésére rendezi. Kezeli a kifelé történő adminisztratív feladatokat: az ügyvezető útmutatása szerinti számlák, levelek, teljesítési igazolások, szerződések kiküldését.

### **Hirdetésszervező**

Tartja a kapcsolatot a meglévő hirdetőkkel és egyeztet az aktuális hirdetések tartalmáról, azokat eljuttatja a szerkesztőknek. Kezeli a kapcsolódó adminisztrációt (hirdetési megrendelők, szerződések, adatvédelmi dokumentumok). Feltérképezi a potenciális új hirdetőket. Hirdetési tervet készít negyedévente, amelyben összefoglalja az addigi hirdetéseket, valamint tervezi a következő negyedévekre várható hirdetési bevételeket.

### **Hírlap főszerkesztő**

A jogszabályoknak megfelelően tartalmilag összeállítja a sajtótermékeket. Bevonja a megfelelő újságírókat és szerkesztőket az összeállítás érdekében. Irányítja és ellenőrzi munkájukat. Gondoskodik a lapterv szerinti jogszabályoknak, tulajdonosi elvárásoknak és határidőknek megfelelő nyomdába kerülésről. Megjelenést követően, de legkésőbb következő hónap 3. napjáig összesíti az ügyvezető számára az adott hónap kiadásait.



## V. EREDMÉNYTERV

"A" EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással)

2024. december 31.

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
1	I. Értékesítés nettó árbevétele	25977		33705
2	II. Aktivált saját teljesítmények értéke			
3	III. Egyéb bevételek	40660		12480
4	IV. Anyagjellegű ráfordítások	23305		14128
5	V. Személyi jellegű ráfordítások	29785		28246
6	VI. Értékcsökkenési leírás	11865		1000
7	VII. Egyéb ráfordítások	505		500
8	A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)	1177	0	2311
9	VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	400		
10	IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	0		
11	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	400	0	
12	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	1577	0	2311
13	X. Adófizetési kötelezettség	75		104
14	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	1502	0	2207

Keltetés: 2024. február 29..

a vállalkozás vezetője (képviselője)

RÁDIO HORIZONT KFT  
5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel.: 590-555, 390-678  
Tel./fax: 390-283  
Adószám: 12082475-2-18

## VI. MÉRLEGTERV

"A" MÉRLEG Eszközök (aktívák)

2024. december 31.

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
1	A. Befektetett eszközök (02+03+04 sor)	4791		4000
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK			
3	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	4791		4000
4	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK			
5	B. Forgóeszközök (06+07+08+09 sor)	7892		5500
6	I. KÉSZLETEK			
7	II. KÖVETELÉSEK	5146		3000
8	III. ÉRTÉKPAPÍROK			
9	IV. PÉNZESZKÖZÖK	2746		2500
10	C. Aktív időbeli elhatárolások	30548		
11	Eszközök összesen (01+05+10)	43231		9500

Keltetés: 2024. február 29..

a vállalkozás vezetője (képviselője)

RÁDIO HORIZONT KFT  
5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel.: 590-555, 390-678  
P. Tel./fax: 390-283  
Adószám: 12082475-2-18



**"A" MÉRLEG Források (passzívák)**

2024. december 31.

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
12	<b>D. Saját tőke</b> (13+15+16+17+18+19+20)	4648		6855
13	<b>I. JEGYZETT TŐKE</b>	9038		3000
14	Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken			
15	<b>II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)</b>			
16	<b>III. TŐKETARTALÉK</b>	2847		2847
17	<b>IV. EREDMÉNYTARTALÉK</b>	-9839		-1199
18	<b>V. LEKÖTÖTT TARTALÉK</b>			
19	<b>VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK</b>			
20	<b>VII. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	1502		2207
21	<b>E. Céltartalékok</b>			
22	<b>F. Kötelezettségek</b> (23-25)	37936		1998
23	<b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
24	<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
25	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>	37936		1998
26	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	647		647
27	<b>Források összesen</b> (12+21+22+26)	43231		9500

Keltetés: 2024. február 29..

  
a vállalkozás vezetője (képviselője)

**RADIO HORIZONT KFT**  
5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel: 390-555, 390-676  
Tel./fax: 390-283  
Adószám: 13082478-2-10

**VII. CASH FLOW**  
Bevételek

	január	február	március	április	május	június	július	augusztus	szeptember	október	november	december	összesen
Nyitó egyenleg	2 289 620	2 915 654	2 623 392	1 878 246	2 181 811	1 830 211	2 468 211	2 314 211	3 456 036	2 830 651	3 361 651	3 956 651	
<b>BEVÉTELEK</b>													
Önkormányzat	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	762 000	9 144 000
Önkormányzat Hírlap	1 460 500	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	1 905 000	22 415 500
Médiahatóság	520 000			520 000		520 000		520 000				520 000	2 600 000
Szenmiklósi Magazin						520 000							
Médiahatóság Régió	520 000					520 000		390 000		520 000	520 000	130 000	2 600 000
Médiahatóság Hírei	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	440 000	5 280 000
Médiahatóság és közözmögés													-
Kommunikáció tevékenység bevételei			200 000	200 000	300 000	200 000	300 000	400 000	500 000	500 000	600 000	1 500 000	4 700 000
Reklámbevételek	600 658	495 883	535 000	535 000	535 000	535 000	535 000	535 000	535 000	535 000	535 000	635 000	6 546 541
GLLD projektek													33 575 405
<b>Összesen</b>	<b>4 303 158</b>	<b>3 602 883</b>	<b>37 417 405</b>	<b>4 362 000</b>	<b>3 942 000</b>	<b>4 882 000</b>	<b>3 942 000</b>	<b>4 952 000</b>	<b>4 142 000</b>	<b>4 662 000</b>	<b>4 762 000</b>	<b>5 892 000</b>	<b>86 861 446</b>

	Összesen												
<b>KIADÁS</b>													
Víz, villany, termál	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	1 080 000
Irodaszer, tisztítószer	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	120 000
Telefonköltség	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	180 000
Karbantartási költség	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	552 000
Helységbérleti díj	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	38 500	462 000
Könyvelés, könyvvizsgálati	40 000	100 000	240 000	40 000	40 000	40 000	100 000	40 000	40 000	40 000	40 000	100 000	860 000

Jogdíjak	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	1 200 000
Hangosír	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	25 400	304 800
42NET	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	684 000
Rackforest online rádió díj	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	68 400
webárhely	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	120 000
Szemétszállítás, biztosítás	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	48 000
A datvédelmi tisztviselő																	-
F.B. tiszteletdíj		195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	195 000	780 000
Bérlétség	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	1 421 000	17 052 000
összesen	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	560 000	6 720 000
Hírnap	222 403	396 531	307 435	285 000	310 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000	3 694 217
Nyomdaköltés Hírnap	519 121	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	785 400	8 730 471
Gépkecsesi használat																60 000	60 000
Pénzforgalmi jut., postak.	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Iparizási adó		146 615								253 385							400 000
CLLD önkorm.																	33 575 405
Visszatérítés		33 575 405															
Fizetendő ÁFA	400 000	400 000	440 000	530 000	530 000	530 000	530 000	530 000	650 000	700 000	700 000	700 000	700 000	750 000	800 000	800 000	6 960 000
Egyéb projekt költségek	100 000			180 000						200 000							480 000
Kis értékű eszközök																	-
<b>Összesen</b>	<b>3 677 124</b>	<b>3 895 145</b>	<b>38 162 551</b>	<b>4 058 435</b>	<b>4 244 000</b>	<b>3 810 175</b>	<b>4 096 000</b>	<b>4 767 385</b>	<b>4 131 000</b>	<b>4 767 385</b>	<b>4 167 000</b>	<b>4 273 175</b>	<b>4 167 000</b>	<b>4 273 175</b>	<b>4 273 175</b>	<b>84 191 293</b>	
Havi pénzforg. egyenleg	2 915 654	2 623 392	1 878 246	2 181 811	2 468 211	2 314 211	2 314 211	2 830 651	3 361 651	2 830 651	3 956 651	3 361 651	3 956 651	5 575 476	5 575 476	5 575 476	

## VIII. MARKETING TERV és JÖVŐKÉP

Nagy erőfeszítéseket teszünk, hogy tevékenységünk bővítésével, pályázatokban való részvétellel és a Klein-Lábassy Kultúrkúriában végzett szolgáltatásainkkal javítsuk a cég eredményét, illetve előre mozdítsuk az önkormányzat bevételeit.

Komplex csomagok egyedi kialakításával, komplex szolgáltatásokkal és az online felületek erősítésével igyekszik a Kft. naprakész maradni a hirdetési, marketing világban.

A cég nyereségességének stabilizációjának és növelésének kulcsa hosszútávon a tevékenységi körök szélesítésében, annak komplexitásában van. A jelenlegi lehetőségeinkhez mérten igyekszünk a kapcsolt és széleskörű szolgáltatásokat nyújtani a marketing, rendezvényszervezés terén. Kiugrási pontot pályázati forrásból, vagy tulajdonosi döntés alapján marketing és egyéb eszközeink bővítésével látjuk, hasonlóan az elmúlt években a CLLD programok által nyújtotta lehetőségekhez.

<p>A Rádió Törökszentmiklós az Fm 89,6 Mhz. frekvencián hallható Törökszentmiklóson 5 km-es vonzáskörzetben. Továbbá a <a href="http://www.radiotorokszenmiklos.hu">www.radiotorokszenmiklos.hu</a> weboldalon a világ bármely pontján szól az Online Rádió, Facebook megjelenéssel támogatva</p>	 <p><b>RÁDIÓ FM 89,6</b> TÖRÖKSZENTMIKLÓS</p>
<p>A eredményesség normalizációja és takarékosági intézkedések mellett a Kft. fenntartja a Szentmiklós Online felületek a Miklós Tv-vel való szoros együttműködésben a fenti célok támogatása érdekében, valamint hogy a létrehozott érték ne vesszen el.</p>	
<p>A Törökszentmiklói Hírlap az önkormányzat kéthetente megjelenő lapja, mely hiteles tájékoztatást nyújt a Képviselő-testület, a Polgármesteri Hivatal aktuális munkájáról, gondoskodik a közérdekű információk közvetítéséről. Külön díjazás nélkül jelenteti meg a közérdekű közleményeket és rendszeresen tájékoztat a város gazdasági, kulturális, civil és sport életéről. A Hírlap A4 méretben, fekete-fehér kivitelben évente 26 lapszámban jelenik meg kéthetente. A kiadvány 8500 példányban, lakcímre kihordva, ingyenesen hozzáférhető a lakosság számára.</p>	 <p><b>TÖRÖKSZENTMIKLÓSI HÍRLAP</b></p> <p>"Nagy támogatást fektetünk az önkormányzat programjainak megvalósítására"</p> <p>A városvezetés nagy figyelmet fordít az önkormányzat programjainak megvalósítására, különösen a kulturális és sport területen. A hírlap segítségével a lakosság tájékozottabb lesz a város életéről, és a közérdekű információk közvetítéséről. A hírlap ingyenesen hozzáférhető a lakosság számára, és a város gazdasági, kulturális, civil és sport életéről tájékoztat.</p> 