**Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Képviselő-testületének**

**90/2021. (V.26.) számú**

**H a t á r o z a t a**

**A Rádió Horizont Kft. 2021. évi üzleti tervének jóváhagyásáról**

A veszélyhelyzet kihirdetéséről és a veszélyhelyzeti intézkedések hatálybalépéséről szóló 27/2021. (I. 29.) Kormányrendelet által kihirdetett veszélyhelyzetre tekintettel Törökszentmiklós Város Polgármestere a katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdésébe foglalt felhatalmazása alapján Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Képviselő-testületének feladat-és hatáskörében eljárva az alábbi döntést hozza:

1. Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Képviselő-testülete megismerte és jóváhagyja a Rádió Horizont Kft. 2021. évi üzleti tervét.

Felelős: Édes Krisztina mb. ügyvezető

Markót Imre polgármester

Határidő: Folyamatos

K.m.f.

Markót Imre

polgármester

Erről értesülnek:

1. Markót Imre polgármester

2. Dr. Rimóczi Imre jegyző

3. Rádió Horizont Kft.

4. Felügyelő Bizottsági tagok

5.Városfejlesztési O.

6. Irattár

|  |  |
| --- | --- |
|  | **RÁDIÓ HORIZONT KFT.**  5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  Tel. : 56/390-676, 56/590-555  e-mail: [miklos-radio@t-online.hu](mailto:miklos-radio@t-online.hu) |

**Ü Z L E T I T E R V**

2021

Tartalom

[I. A VÁLLALKOZÁS ADATLAPJA 2](#_Toc9193234)

[II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ 2](#_Toc9193235)

[III. A TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA 3](#_Toc9193236)

[A MŰSORSZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA 3](#_Toc9193237)

[IV. VEZETŐSÉG és SZERVEZETI FELÉPÍTÉS 5](#_Toc9193238)

[V. EREDMÉNYTERV 7](#_Toc9193239)

[VI. MÉRLEGTERV 9](#_Toc9193240)

[VII. CASH FLOW 11](#_Toc9193241)

[VIII. MARKETING TERV 13](#_Toc9193242)

[IX. JÖVŐKÉP 15](#_Toc9193243)

Készítette:

Édes Krisztina

mb. ügyvezető

# A VÁLLALKOZÁS ADATLAPJA

A vállalkozás neve: **RÁDIÓ HORIZONT KFT.**

Jogi forma: KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG

Székhely: 5200 TÖRÖKSZENTMIKLÓS, KOSSUTH TÉR 6.

Tulajdonos: TÖRÖKSZENTMIKLÓS VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT

Üzletrész százalék: 100 %

Ügyvezető: ÉDES KRISZTINA MEGBÍZOTT ÜGYVEZETŐ

Felügyelő Bizottság elnöke: BIHARI JÓZSEF

F. B. tagjai: RÉVI ATTILA KÉPVISELŐ

ÁBRAHÁMNÉ KADA ÉVA KÖZPÉNZÜGYI OSZTÁLYVEZ. H.

Tevékenységi kör: RÁDIÓ MŰSORSZOLGÁLTATÁS

Egyéb tevékenységi körök: ALAPÍTÓ OKIRAT SZERINT

# VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Rádió Horizont Kft. immár 4 éve működik a jelenlegi felállásban – az önkormányzat tulajdonában, ugyanazzal a szakmai stábbal. A tulajdonos, valamint annak érdekeit képviselő Felügyelő Bizottság szándéka a megvásárláskor és azóta is két vezérelv mentén fogalmazódott meg:

1. A Kft. csatornáin támogassa az önkormányzat lakosság felé történő minél jobb színvonalú kommunikációját.
2. A gazdasági és társadalmi környezet által biztosított lehetőségek által legalább önfenntartó gazdasági működést alakítson ki a lehető legrövidebb idő alatt.

Elmondhatjuk, hogy a tulajdonos az ehhez szükséges feltételeket a maga részéről maximálisan biztosította, azonban ahogyan azt minden évben megfogalmazzuk, a működés még emellett is nagyban kitett a Médiahatóság által meghirdetett támogatási lehetőségeknek, valamint az aktuális gazdasági tendenciáknak, hirdetési hajlandóságnak.

Elmondhatjuk, hogy a fenti elvárásokat a Kft. teljesítette. Ahogyan a korábbi évek beszámolójából is kiderült az első évet követően sikerült a mérleget pozitívba fordítani és a Kft. már 3 éve nem veszteséges.

A korábbi felvetések ellenére a Kft. nem módosította a nyomtatott megjelenéseit, tekintve, hogy a nehéz gazdasági helyzet hatására több helyi hirdetési újság is befejezte tevékenységét, onnan több hirdető azóta nálunk reklámoz, melynek biztosításához az arányaiban nagy mértékű önkormányzati megjelenés mellett szükség volt mind a terjedelem, mind a fekete-fehér, valamint színes formátumú sajtótermék megtartására. Az első negyedévben ezek nem jelentettek kiugró összegeket, azonban tendenciában mindenképpen pozitív előrelépést mutat. A hirdetésszervező kolléga folyamatosan dolgozik azon, hogy felkeresse és a Kft-nél történő reklámozásra bírja ezeket a hirdetőket.

Szintén pozitív lendületet ad a cég idei üzleti évének, hogy folytatólagosan sikerült lenyernünk eddig mindkét lejáró Médiahatósághoz benyújtott pályázatunkat, ezek közül a rezsi pályázatot ráadásul a korábbiakhoz kis mértékben emelt összeggel.

Ahogyan a 2020. évi beszámolóban is említettünk, a tavalyi évből elmaradt Államkincstári CLLD projekt előleg és a kifizetési kérelem kifizetések az idei évre átcsúsztak, így ennek az évnek az eredményét javítják.

Fentiek alapján az önkormányzati tőkeemelés visszafizetendő összegébe történő 1,5 millió forintos törlesztés betervezése, és a munkaszerződéses jogviszonyban álló munkatársak ~4%-os bérrendezése mellett is igen szép eredmény várható. (lásd. 7. oldal „Eredménykimutatás”)

Fontos azonban hangsúlyozni, hogy a Médiahatóság támogatásaiból tervezett bevételekből még így is az egyik műsorpályázat elnyerésének lehetőségét csak megelőlegeztük a tervben, illetve ahogy a korábbiakban másfél éves csúszással érkeztek meg a futó projektek CLLD kifizetései a Közreműködő Szervezettől, úgy fel kell készülni arra, hogy ez idén is előfordulhat. Ez esetben bekövetkezhet ismét az az állapot, hogy a Kft. által a pályázatok megvalósításába fektetett összegek nem ebben az üzleti évben folynak vissza az Államkincstártól. Ez kockáztathatja mind az eredményt, mind a likviditást, ezáltal az önkormányzat részére tervezett visszafizetés lehetőségét is.

# A TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA

# A MŰSORSZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA

A médiaszolgáltatás egy adott településen, régióban vagy vételkörzetben élők tájékoztatására, kulturális elérésére irányuló különleges igényeit szolgálja ki, a Médiatanács 2010. évi CLXXXV. törvény a médiaszolgáltatásról, és a tömegkommunikációról szóló, a továbbiakban Mttv.66.§ (1) bekezdés b) pont alapján.

**A médiaszolgáltatás által szolgálni kívánt közösség:**

Törökszentmiklós város lakossága, az itt élők, oktatási és kulturális intézmények célközönsége.

**A médiaszolgáltatás sajátos arculata:**

A tulajdonos váltást követően is megőrizte az Mttv. 83 §a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló arculatát A médiaszolgáltatás a tájékoztatás vonatkozásában kiemelt szerepet biztosít a helyi közélettel foglalkozó, a helyi mindennapi életet segítő és az Mttv. 83 §a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló műsorszámoknak, műsorelemeknek. Nagy figyelmet kap a vételkörzetben működő civil szervezetek, városi intézmények munkája, a roma kisebbségi önkormányzat és a felzárkóztató programok. Az idősebb korosztály magas aránya miatt különös hangsúlyt kapnak a helyes életmóddal foglalkozó műsorok. A sajátos arculat egyik fő eleme az interaktivitás folyamatos biztosítása.

A zenei műsorkínálat a vételkörzet minden rétegének a zenei igényét igyekszik kielégíteni. Nagy figyelmet kapnak a magyar zenei művek, az idősebb korosztály zenei igényei és a helyi zenei kultúra bemutatása.

**A médiaszolgáltatás központi elemei:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Műsorsáv** | **Központi elem** |
| Reggeli műsorsáv  (06.30-09.30) | *Információs műsor (helyi információk, időjárás, közlekedési információk, évfordulók, aktuális események) hírek* |
| Napközbeni műsorsáv  (09.30-18.000) | *Kívánságműsor, helyi közéleti műsor, hírek* |
| Esti/éjszakai műsorsáv  (18.00-06.30) | *Zenei magazinműsor, zenei műsor* |

**Az egyes műsorszámok, műsorelemek minimális aránya teljes műsoridő százalékaként:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Havi** | **Heti** | **Napi** |
| Az Mttv.83§a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló műsorszámok, műsorelemek | 67 % | 67 % | 67 % |
| Helyi közlettel foglalkozó, a helyi mindennapi életet segítő műsorszámok, műsorelemek | 33,3 % | 33,3 % | 33,3 % |
| Hírműsorszámok | 2,2 % | 2,2 % | 2,2 % |
| A nemzetiségi vagy más kisebbségek igényeinek szolgálatára szánt napi minimális műsoridő | - | - | 0,7 % |
| Szöveg | 41 % | 41 % | 41 % |
| A szolgálni kívánt közösségnek szóló műsorszámok, műsorelemek | 67 % | 67 % | 67 % |

**A NYOMTATOTT SAJTÓ BEMUTATÁSA**

2018. március 1. napjától a tulajdonos döntése alapján a rádiós műsorszórási tevékenység mellett a cég az alábbi sajtótermékeket jelenteti meg:

**Törökszentmiklósi Hírlap 22** lapszám, melyből   tervezetten: 11 lapszám 8 oldalas, 11 lapszám 12 oldalas (az aktuális terjedelem azonban. A megjelenés szempontjából az augusztusi és a decemberi lapszám, dupla 16 oldalas (anyaga: 80 gr ofszet, kötészet: hajtva, méret: 242x318 mm, SZÍN: 1+1) 8000db-os példányszámban

A Törökszentmiklósi Hírlap mellékleteként a Hírlapba fűzve havonta megjelenő **Érték Megosztás Magazin**: 10 lapszám 12 oldalas (méret: A/5, oldalszám: 12 old. color, 115 gr. műnyomó, tűzve (A Törökszentmiklósi Hírlapba befűzve, de nem összetűzve) 8000db-os példányszámban

A Törökszentmiklósi Hírlap 26. lapszámában megjelenő **"fali naptár**" (méret:484x318 mm, a Hírlapba fűzve, színes, műnyomó, 115 gr., darabszám 8000 db-os példányszámban.

A Hírlapban pártatlanul és hitelesen tájékoztatást nyújt a Képviselő-testület, a Polgármesteri Hivatal aktuális munkájáról, gondoskodik a közérdekű információk lakosság számára történő közvetítéséről. Külön díjazás nélkül jelenteti meg a közérdekű közleményeket.

1. **MŰSZAKI FELTÉTELEKET TÁMOGATÓ SZOLGÁLTATÁSOK**
2. **42NET**

A 42NET-től béreljük havi 30.000Ft+Áfáért az adáslebonyolító programot, ami a rádiózás agya. Egyrészt biztosítja az, hogy akár több napra be lehessen programozni, az előzetesen megszerkesztett adástükröt, képes közreműködni a zenei szerkesztésben, - korok, stílusok, előadók, - szerint. Közvetlen kapcsolata van a Médiahatóság archív tárával, ami következtében a Médiahatóság permanensen ellenőrizheti az aktuális napi adást. Ez a Médiahatóság kötelező elvárása. Képes a nap bármely szakában az adás statisztikai állapotát bemutatni (szövegarány, zenearány), ami a kisközösségi rádiózás kötelező eleme.

1. **HÁTTÉRIPARI KFT.**

A Háttéripari Kft. végezte a gabonasiló tetején üzemelő adót, és mikrohullámú vevőt, melynek működéséért kizárólag a Kft. felelős. Ezen belül elsősorban a kimenő adás teljesítményéért.

# VEZETŐSÉG és SZERVEZETI FELÉPÍTÉS

A Kft. **ügyvezetője** a kft. elsőszámú vezetője

Feladatai:

• Üzleti terv készítése és végrehajtása.

• A gazdasági társaság anyagi és szellemi erőforrásainak hatékony felhasználása, gyarapítása.

• A szerkesztőség jogszerű, folyamatos működésének anyagi, technikai, és ösztönzési feltételeinek kidolgozása, és biztosítása.

• A belső ellenőrzés, információs – számviteli rendszer rendjének megszervezése.

• A munkáltatói jogkör gyakorlása, a társaság munkaügyi tevékenységének irányítása.

• A társaság műszaki, és gazdasági, fejlesztési irányvonalának meghatározása.

• A társaságnál munkaviszonyban állók munkaköri leírásának elkészítése.

• A társaság egészét érintő kérdésekben állásfoglalások, tulajdonosi döntések előkészítése, és azok végrehajtása.

• Szükség szerint részt vesz a FB, és képviselő–testületi üléseken, ahol tájékoztatást ad a Kft. működéséről.

• A munkavállalók szakmai irányítási, képzési, és értékelési rendszerének kidolgozása.

**Rádió Főszerkesztő**

A sajtójogi felelősséget egy személyben viseli a Média Tanács 2010. évi CLXXXV. törvénnyel összefüggésben. Feladatai:

• Elemzi, és értékeli a műsorszerkezet egységét.

• Elemzi és értékeli a 2010. évi CLXXXV. törvény betartását.

• Elemzi az egyes műsorok szakmai követelményét, színvonalát.

• Értékeli a műsorokban közreműködők szakmai felkészültségét.

• Dönt a műsorokkal kapcsolatos követelményekről.

A műsorszolgáltatással összefüggésben közvetlenül tartja a kapcsolatot a Nemzeti Média – és Hírközlési Hatósággal.

A műsorszolgáltatás követelményei szerint felelős a műsorfolyam összeállításáért, a műsorok személyi és tárgyi feltételeinek működéséért.

**Titkárságvezető**

Biztosítja a Kft zavartalan működéséhez szükséges adminisztrációs, irodai munkát. Kezeli a cég levelezését, ellátja a pályázatokkal kapcsolatos adminisztrációs feladatokat, kezeli a cég e-mail fiókját, elektronikus levelezését, a pénzügyi dokumentumokat, számlákat az ügyvezető további ügyintézésére rendezi. Kezeli a kifelé történő adminisztratív feladatokat: az ügyvezető útmutatása szerinti számlák, levelek, teljesítési igazolások, szerződések kiküldését.

**Hirdetésszervező**

Tartja a kapcsolatot a meglévő hirdetőkkel és egyeztet az aktuális hirdetéseik tartalmáról, azokat eljuttatja a szerkesztőknek. Kezeli a kapcsolódó adminisztrációt (hirdetési megrendelők, szerződések, adatvédelmi dokumentumok). Feltérképezi a potenciális új hirdetőket. Hirdetési tervet készít negyedévente, amelyben összefoglalja az addigi hirdetéseket, valamint tervezi a következő negyedévekre várható hirdetési bevételeket.

**Hírlap, Magazin főszerkesztő**

A jogszabályoknak megfelelően tartalmilag összeállítja a sajtótermékeket. Bevonja a megfelelő újságírókat és szerkesztőket az összeállítás érdekében. Irányítja és ellenőrzi munkájukat. Gondoskodik a lapterv szerinti jogszabályoknak, tulajdonosi elvárásoknak és határidőknek megfelelő nyomdába kerülésről. Megjelenést követően, de legkésőbb következő hónap 3. napjáig összesíti az ügyvezető számára az adott hónap kiadásait és bevételeit.

SZERVEZETI FELÉPÍTÉS

ÜGYVEZETŐ IGAZGATÓ

Hirdetés-

szervező

Hírlap, Magazin Főszerkesztő

Rádió Főszerkesztő/stúdióvezető

Titkárságvezető

Szerkesztők

Újságírók

Szerkesztők

Műsorvezetők

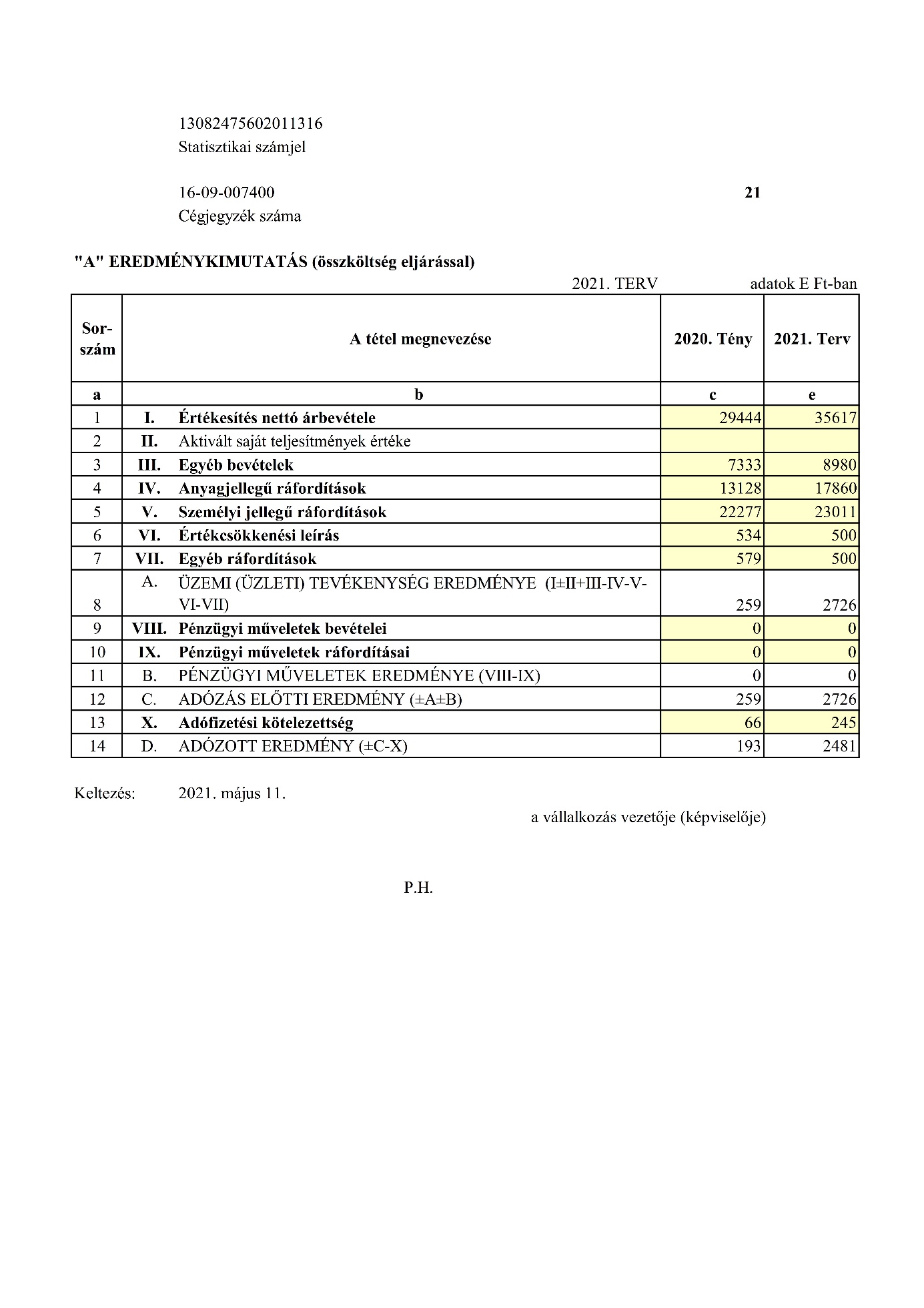
Hírolvasók

Technikusok

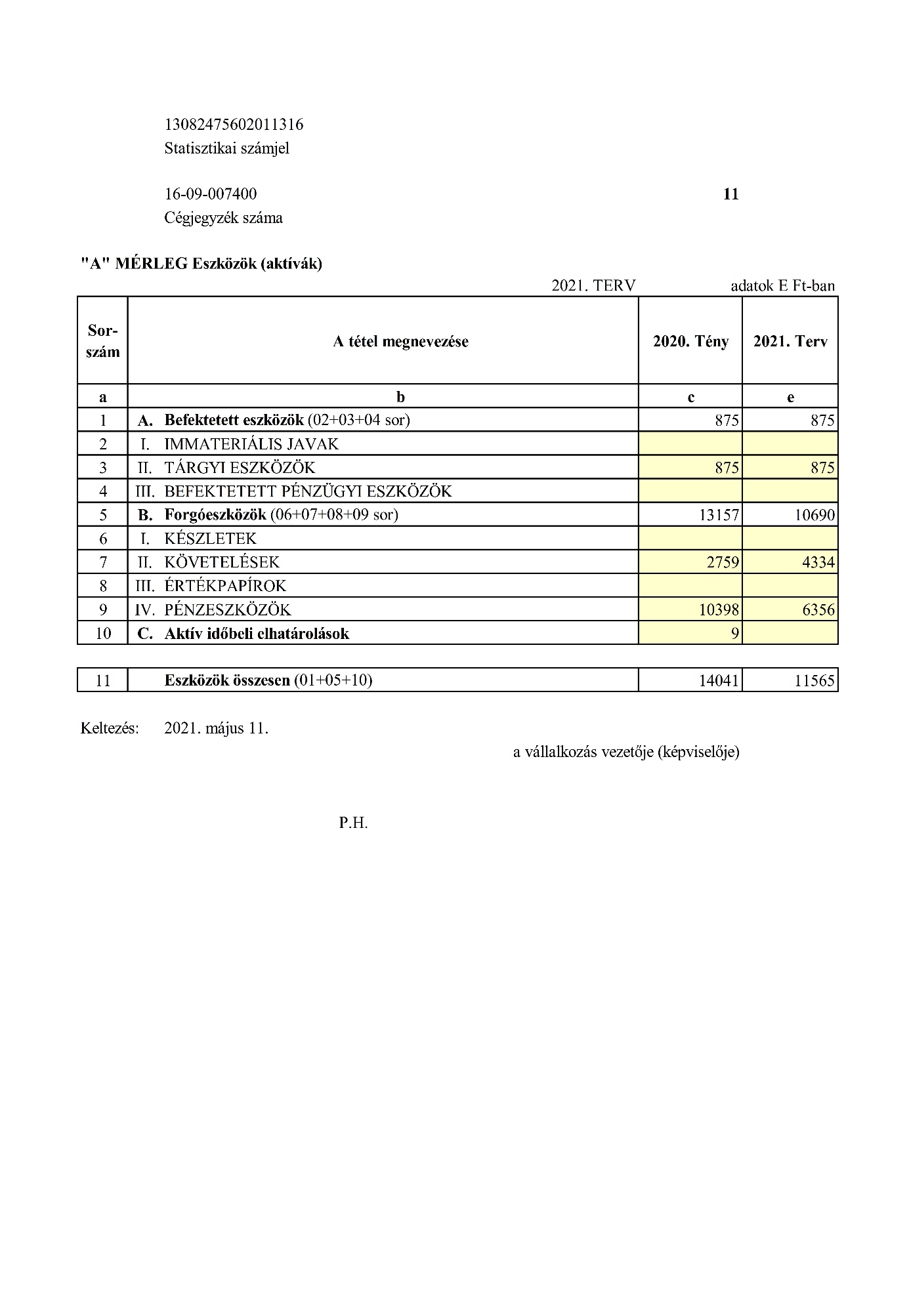
**Rádió Horizont Kft.**

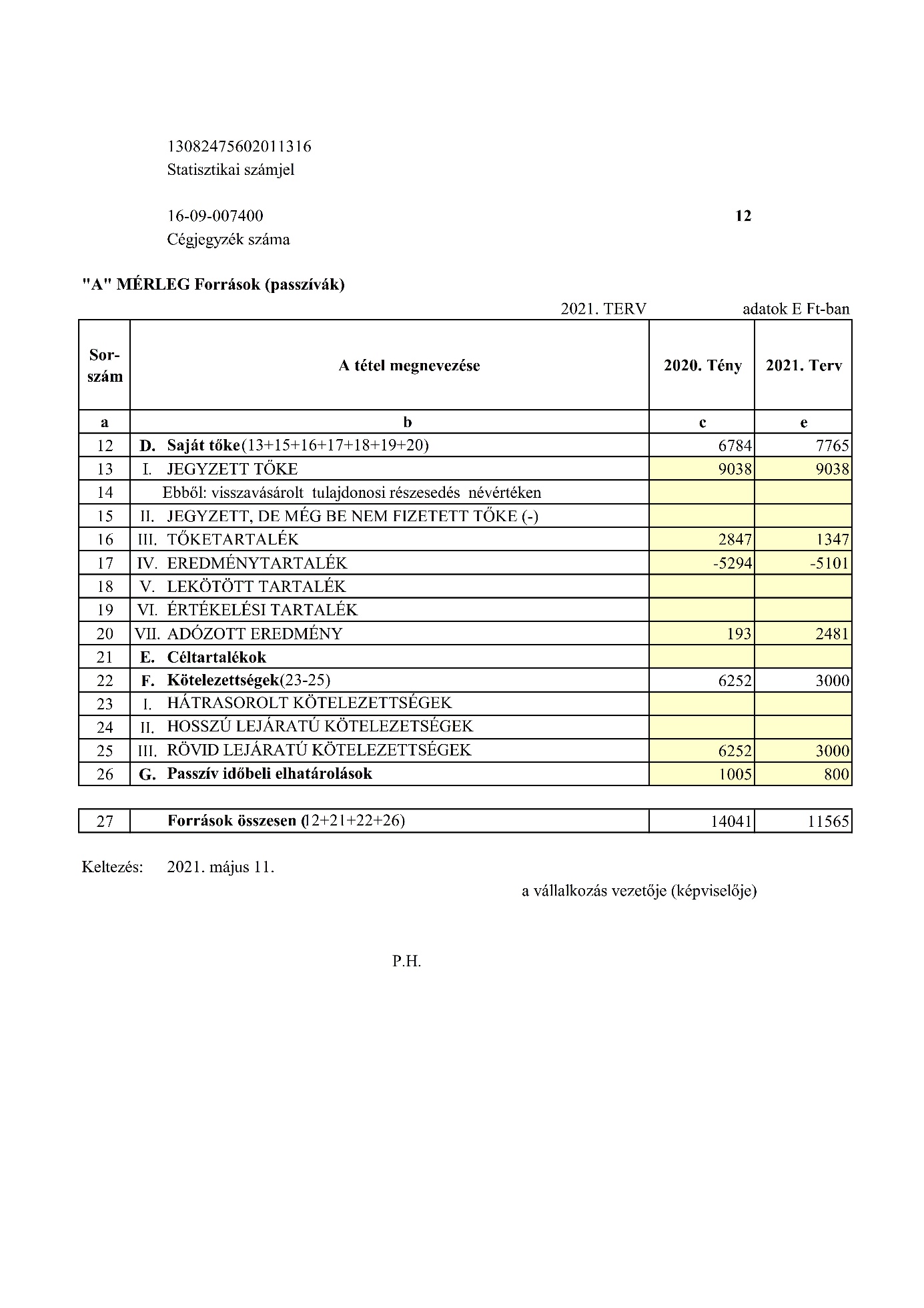
**PÉNZÜGYI TERVE 2020. ÉVRE**

# EREDMÉNYTERV

****

# MÉRLEGTERV





# CASH FLOW

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | január | február | március | április | május | június | július | augusztus | szeptember | október | november | december | összesen |
| Nyitó egyenleg | 10 394 419 | 7 786 669 | 7 074 328 | 4 049 756 | 5 180 038 | 5 371 929 | 6 332 820 | 6 514 711 | 6 971 602 | 7 342 493 | 7 574 384 | 8 018 636 |  |
| BEVÉTEL | | | | | | | | | | | | |  |
| Önkormányzat | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 508 000 | 6 096 000 |
| Önkormányzat Hírlap - Magazin | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 174 035 | 1 174 035 | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 778 000 | 1 778 000 | 21 336 000 |
| Médiahatóság Szentmiklósi Magazin | 575 000 |  | 460 000 | 115 000 |  | 460 000 | 115 000 |  | 460 000 | 115 000 |  |  | 2 300 000 |
| Médiahatóság Régió Hírei | 575 000 |  | 460 000 | 115 000 |  | 460 000 | 115 000 |  |  | 115 000 |  |  | 1 840 000 |
| Médiahatóság rezsipályázat |  |  |  |  | 1 760 000 | 440 000 | 440 000 | 440 000 | 440 000 | 440 000 | 440 000 | 440 000 | 4 840 000 |
| Médiahatóság eszköztámogatás |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kommunikáció tevékenység bevétel |  |  |  |  |  | 1 727 000 | 200 000 | 200 000 | 150 000 | 300 000 | 600 000 | 600 000 | 3 777 000 |
| Reklámbevétel | 156 375 | 110 655 | 210 350 | 197 015 | 200 000 | 200 000 | 200 000 | 200 000 | 300 000 | 300 000 | 350 000 | 350 000 | 2 774 395 |
| CLLD projektek | 3 207 000 |  |  |  |  | 2 000 000 |  | 3 000 000 |  | 3 043 000 |  |  | 11 250 000 |
| Összesen | 3 592 375 | 2 396 655 | 3 416 350 | 2 713 015 | 3 642 035 | 4 969 035 | 3 356 000 | 6 126 000 | 3 636 000 | 6 599 000 | 3 676 000 | 3 676 000 | 54 213 395 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| KIADÁS | | | | | | | | | | | | | Összesen |
| Víz, villany, termál | 92 000 | 96 000 | 78 000 | 43 361 | 43 361 | 43 361 | 43 361 | 43 361 | 43 361 | 43 361 | 56 000 | 56 000 | 681 527 |
| Irodaszer, tisztítószer | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 120 000 |
| Telefonköltség | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 |
| Karbantartási költség | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 37 000 | 444 000 |
| Helységbérleti díj | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 50 000 | 600 000 |
| Könyvelés, könyvvizsgálói | 45 000 | - | 136 000 | 100 000 | - | 90 000 | 60 000 | - | 90 000 | - | 60 000 | 90 000 | 671 000 |
| Jogdíjak | - | 220 000 |  | 220 000 |  |  | 220 000 |  |  | 220 000 |  |  | 880 000 |
| 42NET | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 457 200 |
| Rackforest online rádió díj | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 6 731 | 80 772 |
| Localinfo webtárhely | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 10 160 | 121 920 |
| Szemétszállítás,biztosítás | 10 609 | 3 000 | 3 000 | 10 609 | 3 000 | 3 000 | 10 609 | 3 000 | 3 000 | 10 609 | 3 000 | 3 000 | 66 436 |
| Adatvédelmi tisztviselő | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 38 100 | 457 200 |
| F.B. tiszteletdíj | 259 350 |  |  | 129 675 |  |  | 129 675 |  |  | 129 675 |  |  | 648 375 |
| Nettó Bérköltség Rádió összesen | 848 505 | 797 835 | 929 370 | 767 305 | 940 000 | 820 000 | 820 000 | 820 000 | 820 000 | 820 000 | 820 000 | 820 000 | 10 023 015 |
| Bérköltség Hírlap, Magazin | 319 810 | 288 310 | 298 810 | 304 810 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 3 611 740 |
| Bérjárulék | 1 033 000 | 612 000 | 703 000 | 720 000 | 725 000 | 705 000 | 705 000 | 705 000 | 705 000 | 705 000 | 705 000 | 705 000 | 8 728 000 |
| Nyomdaköltség Hírlap | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 347 760 | 454 370 | 4 279 730 |
| Nyomdaköltség Magazin | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 336 000 | 4 032 000 |
| Gépkocsi használat | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 180 000 |
| Pénzforgalmi jut., postak. | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 120 000 |
| Iparűzési adó |  |  | 146 615 |  |  |  |  |  | 146 615 |  |  |  |  |
| Fizetendő ÁFA | 1 784 000 | 173 000 | 447 000 | 439 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 6 843 000 |
| CLLD projektek kapcsán felmerülő költségek |  |  |  |  | 2 000 000 |  | 3 500 000 |  |  |  |  |  | 5 500 000 |
| Egyéb projektköltségek | 889 000 |  | 50 000 | 250 000 |  | 100 000 | 100 000 |  |  |  |  |  |  |
| Kis értékű eszközök |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | - |
| Önkormányzati visszatérítés |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 1 500 000 |  |
| Összesen | 6 200 125 | 3 108 996 | 3 710 646 | 3 903 611 | 5 430 212 | 3 480 212 | 7 307 496 | 3 290 212 | 3 526 827 | 3 647 496 | 3 362 851 | 4 999 461 | 51 968 145 |
| Havi pénzforg. egyenleg | 7 786 669 | 7 074 328 | 6 780 032 | 2 859 160 | 3 391 861 | 6 860 752 | 2 381 324 | 9 350 499 | 7 080 775 | 10 293 997 | 7 887 533 | 6 695 175 |  |

# MARKETING TERV

A Kft. a „Törökszentmiklós 300” Emlékévhez kapcsolódó CLLD projektben vállalt jelentős szerepével, négy benyújtott pályázatával igyekszik mindinkább a város életének szerves része lenni, erőteljes szerepet vállalni nem csak a kommunikációban, marketingben, de egyes program szervezésekben is.

|  |  |
| --- | --- |
| A Rádió Törökszentmiklós az Fm 89,6 Mhz. frekvencián hallható Törökszentmiklóson 5 km-es vonzáskörzetben. Továbbá a [www.radiotorokszentmiklos.hu](http://www.radiotorokszentmiklos.hu) weboldalon a világ bármely pontján szól az Online Rádió, Facebook megjelenéssel támogatva |  |
| Az ÉrtékMegosztás Magazin a korábbi Rendezvénynaptár utódja, melyben összegyűjtik, tematikusan rendszerezik a jelentősebb helyi programokat, kiegészülve érdekes egyéb rovatokkal, interjúkkal, hirdetésekkel.  Minden hónapban a Törökszentmiklósi Hírlap állandó mellékletként jelenik meg 8000 példányban, lakcímre kihordva. Megjelenési formája A5 méret, teljes terjedelmében színes műnyomó kivitel. |  |
| A Törökszentmiklósi Hírlap az önkormányzat kéthetente megjelenő lapja, mely hiteles tájékoztatást nyújt a Képviselő-testület, a Polgármesteri Hivatal aktuális munkájáról, gondoskodik a közérdekű információk közvetítéséről. Külön díjazás nélkül jelenteti meg a közérdekű közleményeket és rendszeresen tájékoztat a város gazdasági, kulturális, civil és sport életéről.  A Hírlap A4 méretben, fekete-fehér kivitelben évente 26 lapszámban jelenik meg kéthetente. A kiadvány 8000 példányban, lakcímre kihordva, ingyenesen hozzáférhető a lakosság számára. |  |

# JÖVŐKÉP

A tevékenységek bővítésével, a pályázati lehetőségek kihasználásával igyekszünk a megnehezedett körülmények között is megtartani a pozitív gazdasági tendenciát, a munkahelyeket megtartani.