



4.

RÁDIÓ HORIZONT KFT. ÜGYVEZETŐJÉTŐL

ELŐTERJESZTÉS

A Képviselő-testület 2018. május 31. napján tartandó **rendes nyilvános** ülésére

Előterjesztő megnevezése:	Édes Krisztina mb. ügyvezető
Iktatószám:	TM/226-99/2018.
Tárgy:	<b>a Rádió Horizont Kft. 2018. évi üzleti tervének jóváhagyásáról</b>
Előterjesztés jellege:	Rendelet-tervezet, <u>Határozat-tervezet</u> , Tájékoztató, Beszámoló
Döntéshozatal módja:	egyszerű többség
Melléklet:	1 db <b>határozat tervezet</b> 1 db <b>üzleti terv</b>
Készítette:	Édes Krisztina mb. ügyvezető
Véleményezésre megküldve:	a Képviselő-testület <b>Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottsága</b> részére
Törvényességi véleményezésre bemutatva:	2018. május 23.

**Tisztelt Képviselő-testület!**

A Rádió Horizont Kft. elkészítette a 2018. évre vonatkozó üzleti tervét, mely az előterjesztés mellékletét képezi.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az üzleti tervet tárgyalja meg és a jóváhagyásáról szóló határozati javaslatot fogadja el.

Törökszentmiklós, 2018. május 23.



**Édes Krisztina s.k.**  
mb. ügyvezető

...../2018. (V.31.) Kt. számú

**H a t á r o z a t****A Rádió Horizont Kft. 2018. évi üzleti tervének jóváhagyásáról**

Törökszentmiklós Városi Önkormányzat Képviselő-testülete megismerte és jóváhagyja a Rádió Horizont Kft. 2018. évi üzleti tervét.

**Felelős:** Édes Krisztina mb. ügyvezető  
Markót Imre polgármester

**Határidő:** Folyamatos

**Erről értesülnek:**

1. Markót Imre polgármester
2. Dr. Libor Imre jegyző
3. Rádió Horizont Kft.
4. Kabinet
5. Irattár



**RÁDIÓ FM 89,6**  
TÖRÖKSZENTMIKLÓS

**RÁDIÓ HORIZONT KFT.**  
5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel. : 56/390-676, 56/590-555  
e-mail: [miklos-radio@t-online.hu](mailto:miklos-radio@t-online.hu)

# ÜZLETITERV

2018

## Tartalom

I. A VÁLLALKOZÁS ADATLAPJA.....	2
II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ.....	2
III. A TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA.....	3
A MŰSORSZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA.....	3
IV. 2018-RA TERVEZETT MŰSZAKI FEJLESZTÉS.....	4
V. VEZETŐSÉG és SZERVEZETI FELÉPÍTÉS.....	5
VI. EREDMÉNYTERV.....	7
VII. MÉRLEGTERV.....	9
VIII. CASH FLOW.....	11
IX. MARKETING TERV.....	13
X. JÖVŐKÉP.....	15

Készítette:

**RÁDIÓ HORIZONT KFT.**  
5200 Törökszentmiklós, Kossuth tér 6.  
Tel.: 56/590-555, 390-878  
Tel./fax: 390-283  
Adószám: 13082475-2-16

Édes Krisztina  
mb. ügyvezető

## I. A VÁLLALKOZÁS ADATLAPJA

A vállalkozás neve:	<b>RÁDIÓ HORIZONT KFT.</b>
Jogi forma:	KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG
Székhely:	5200 TÖRÖKSZENTMIKLÓS, KOSSUTH TÉR 6.
Tulajdonos:	TÖRÖKSZENTMIKLÓS VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT
Üzletrész százalék:	100 %
Ügyvezető:	ÉDES KRISZTINA MEGBÍZOTT ÜGYVEZETŐ
Felügyelő Bizottság elnöke:	DR. LIBOR IMRE
F. B. tagjai:	RÉVI ATTILA ALPOLGÁRMESTER SERFŐZŐ ISTVÁN KÉPVISELŐ
Tevékenységi kör:	RÁDIÓ MŰSORSZOLGÁLTATÁS
Egyéb tevékenységi körök:	ALAPÍTÓ OKIRAT SZERINT

## II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Rádió Horizont Kft. 2017. április óta működik a jelenlegi felállásban – az önkormányzat tulajdonában, a mostani kollégákkal. Bár a cég 1995 óta végzi műsorszórási tevékenységét mégis egy teljesen új kezdetet, szinte egy vállalkozásindítás helyzetét állította elénk ez az 1 év. Egyrészt ki kellett építeni azokat az új működési protokollokat, amik az eddigi folyamatok zavartalan működését biztosítják az új rendszerben, másrészt az előremutató és a fejlődés lehetőségét hordozó lépéseket tenni.

A Kft. 2017-es üzleti tervében a működés pozitív irányba fordulását prognosztizáltuk, azonban a fentebb is említett „kísérleti időszak” az átalakulásból fakadó, kevésbé tervezhető elemeivel felülírta a terveket.

A Kft. értékesítésből származó bevételeit sikerült ugyan az optimista tervezetthez képest is nagyobb arányban növelni, azonban a pályázati támogatások valamivel nagyobb arányban csökkentek, így az összes bevétel elmaradt a tervezettől.

A kiadásokban a működéssel kapcsolatos költsége tervezése egészen pontosnak bizonyult, azonban egy GYES-ről visszatérő, tudomásunk nélkül jogviszonyban álló dolgozó bérköltsége, valamint az évre vonatkozó – egyetlen kitörési pontot jelentő – online rádió és új webfelület kialakítása új költségként jelentek meg.

Egyrésztől beigazolódottak azok a várakozások, hogy a korábbi gyakorlathoz képest a tervezés során alacsonyabb mértékű támogatással szükséges számolni, valamint szükséges egy átmeneti időszak, amikor az új tulajdonos, új ügyvezetés kellő alapossággal átlátja a tulajdonosváltásból, átalakulásból fakadó anomáliákat, a működés pontos részleteit.

Másrészről a 2018. év kezdése reménykeltő eredményeket mutat arra vonatkozóan, hogy a befektetett energiák, ha idővel is, de megtérülnek. A tulajdonos kezdeti szándéka szerinti ÉrtékMegosztás Magazin, illetve Törökszentmiklósi Hírlap 2018. évben a céghez történő áthelyezése, és a Rádióval szimbiózisban történő működtetése hasznosnak mutatkozik. Komoly előrelépést érzékelünk a reklámfelületek értékesíthetősége területén, amióta marketing csomagban ajánljuk ki a weboldal, a rádiósugárzás, és a céghez csoportosított nyomtatott sajtó felületek kommunikációs lehetőségeit a potenciális hirdetőknél.

Bár a 2017. évet a fent sorolt tényezők miatt az előző évhez hasonlóan még mindig veszteséggel zártuk, a 2017. év tapasztalatai, az átalakulás során helyére került és kitisztázódott területek, valamint a fejlesztések és új koncepciók arra engednek következtetni, hogy az idei év sokkal pozitívabban zárható.

### III. A TEVÉKENYSÉG BEMUTATÁSA

#### A MŰSORSZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA

A médiaszolgáltatás egy adott településen, régióban vagy vételkörzetben élők tájékoztatására, kulturális elérésére irányuló különleges igényeit szolgálja ki, a Médiatanács 2010. évi CLXXXV. törvény a médiaszolgáltatásról, és a tömegkommunikációról szóló, a továbbiakban Mttv.66.§ (1) bekezdés b) pont alapján.

#### **A médiaszolgáltatás által szolgálni kívánt közösség:**

Törökszentmiklós város lakossága, az itt élők, oktatási és kulturális intézmények célközönsége.

#### **A médiaszolgáltatás sajátos arculata:**

A tulajdonos váltást követően is megőrizte az Mttv. 83 §-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló arculatát. A médiaszolgáltatás a tájékoztatás vonatkozásában kiemelt szerepet biztosít a helyi közélettel foglalkozó, a helyi mindennapi életet segítő és az Mttv. 83 §-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló műsorszámoknak, műsorelemeknek. Nagy figyelmet kap a vételkörzetben működő civil szervezetek, városi intézmények munkája, a roma kisebbségi önkormányzat és a felzárkóztató programok. Az idősebb korosztály magas aránya miatt különös hangsúlyt kapnak a helyes életmóddal foglalkozó műsorok. A sajátos arculat egyik fő eleme az interaktivitás folyamatos biztosítása.

A zenei műsorkínálat a vételkörzet minden rétegének a zenei igényét igyekszik kielégíteni. Nagy figyelmet kapnak a magyar zenei művek, az idősebb korosztály zenei igényei és a helyi zenei kultúra bemutatása.

#### **A médiaszolgáltatás központi elemei:**

Műsorszám	Központi elem
Reggeli műsorszám (06.30-09.30)	Információs műsor (helyi információk, időjárás, közlekedési információk, évfordulók, aktuális események) hírek
Napközbeni műsorszám (09.30-18.00)	Kívánságműsor, helyi közéleti műsor, hírek
Esti/éjszakai műsorszám (18.00-06.30)	Zenei magazinműsor, zenei műsor

**Az egyes műsorszámok, műsorelemek minimális aránya teljes műsoridő százalékaként:**

	Havi	Heti	Napi
Az Mttv.83§a-ban foglalt közszolgálati célokat szolgáló műsorszámok, műsorelemek	67 %	67 %	67 %
Helyi közlettel foglalkozó, a helyi mindennapi életet segítő műsorszámok, műsorelemek	33,3 %	33,3 %	33,3 %
Hírműsorszámok	2,2 %	2,2 %	2,2 %
A nemzetiségi vagy más kisebbségek igényeinek szolgálatára szánt napi minimális műsoridő	-	-	0,7 %
Szöveg	41 %	41 %	41 %
A szolgáltni kívánt közösségnek szóló műsorszámok, műsorelemek	67 %	67 %	67 %

## A NYOMTATOTT SAJTÓ BEMUTATÁSA

2018. március 1. napjától a tulajdonos döntése alapján a rádiós műsorszórási tevékenység mellett a cég az alábbi sajtótermékeket jelenteti meg:

**Törökszentmiklósi Hírlap 22** lapszám, melyből tervezetten: 11 lapszám 8 oldalas, 11 lapszám 12 oldalas (az aktuális terjedelem azonban). A megjelenés szempontjából az augusztusi és a decemberi lapszám, dupla 16 oldalas (anyaga: 80 gr. ofszet, kötetzet: hajtvva, méret: 242x318 mm, SZÍN: 1+1) 8000db-os példányszámban

A Törökszentmiklósi Hírlap mellékleteként a Hírlapba fűzve havonta megjelenő **Érték Megosztás Magazin**: 10 lapszám 12 oldalas (méret: A/5, oldalszám: 12 old. color, 115 gr. műnyomó, fűzve (A Törökszentmiklósi Hírlapba befűzve, de nem összetűzve) 8000db-os példányszámban

A Törökszentmiklósi Hírlap 26. lapszámában megjelenő **"fali naptár"** (méret:484x318 mm, a Hírlapba fűzve, színes, műnyomó, 115 gr., darabszám 8000 db-os példányszámban.

A Hírlapban pártatlanul és hitelesen tájékoztatást nyújt a Képviselő-testület, a Polgármesteri Hivatal aktuális munkájáról, gondoskodik a közérdekű információk lakosság számára történő közvetítéséről. Külön díjazás nélkül jelenteti meg a közérdekű közleményeket.

## IV. 2018-RA TERVEZETT MŰSZAKI FEJLESZTÉS

A 2017-re tervezett műszaki fejlesztéseket a tavaly elnyert műszaki pályázati támogatás segítségével tudjuk végrehajtani:

1. Számítógép-konfiguráció 3 db  
17CPV+GTX3GB+8GB PPRh RAM INTEL CORE:
2. 2 db MONITOR  
PHILIPS 203V5LSB2:

3. 1 db KEVERŐPULT  
ALLEN HEATH 2ED 14,10 csatornás
4. 1 db dinamikus mikrofon

#### IV. MŰSZAKI FELTÉTELEKET TÁMOGATÓ SZOLGÁLTATÁSOK

##### 1. 42NET

A 42NET-től béreljük havi 30.000Ft+Áfáért az adáslebonylító programot, ami a rádiózás agya. Egyrészt biztosítja az, hogy akár több napra be lehessen programozni, az előzetesen megszerkesztett adástükröt, képes közreműködni a zenei szerkesztésben, - korok, stílusok, előadók, - szerint. Közvetlen kapcsolata van a Médiahatóság archív tárával, ami következtében a Médiahatóság permanensen ellenőrizheti az aktuális napi adást. Ez a Médiahatóság kötelező elvárása. Képes a nap bármely szakában az adás statisztikai állapotát bemutatni (szövegarány, zenearány), ami a kisközösségi rádiózás kötelező eleme.

##### 2. HÁTTÉRIPARI KFT.

A Háttérpári Kft. végezte a gabonasiló tetején üzemelő adót, és mikrohullámú vevőt, melynek működéséért kizárólag a Kft. felelős. Ezen belül elsősorban a kimenő adás teljesítményéért.

#### V. VEZETŐSÉG és SZERVEZETI FELÉPÍTÉS

A Kft. ügyvezetője a kft. elsőszámú vezetője

Feladatai:

- Üzleti terv készítése és végrehajtása.
- A gazdasági társaság anyagi és szellemi erőforrásainak hatékony felhasználása, gyarapítása.
- A szerkesztőség jogszerű, folyamatos működésének anyagi, technikai, és ösztönzési feltételeinek kidolgozása, és biztosítása.
- A belső ellenőrzés, információs – számviteli rendszer rendjének megszervezése.
- A munkáltatói jogkör gyakorlása, a társaság munkaügyi tevékenységének irányítása.
- A társaság műszaki, és gazdasági, fejlesztési irányvonalának meghatározása.
- A társaságnál munkaviszonyban állók munkaköri leírásának elkészítése.
- A társaság egészét érintő kérdésekben állásfoglalások, tulajdonosi döntések előkészítése, és azok végrehajtása.
- Szükség szerint részt vesz a FB, és képviselő-testületi üléseken, ahol tájékoztatást ad a Kft. működéséről.
- A munkavállalók szakmai irányítási, képzési, és értékelési rendszerének kidolgozása.

##### Rádió Főszerkesztő

A sajtójogi felelősséget egy személyben viseli a Média Tanács 2010. évi CLXXXV. törvénnyel összefüggésben. Feladatai:

- Elemzi, és értékeli a műsorszerkezet egységét.
- Elemzi és értékeli a 2010. évi CLXXXV. törvény betartását.
- Elemzi az egyes műsorok szakmai követelményét, színvonalát.
- Értékeli a műsorokban közreműködők szakmai felkészültségét.

- Dönt a műsorokkal kapcsolatos követelményekről.

A műsorszolgáltatással összefüggésben közvetlenül tartja a kapcsolatot a Nemzeti Média – és Hírközlési Hatósággal.

### Stúdióvezető

A műsorszolgáltatás követelményei szerint felelős a műsorfolyam összeállításáért, a műsorok személyi és tárgyi feltételeinek működéséért.

### Titkárságvezető

Biztosítja a Kft zavartalan működéséhez szükséges adminisztrációs, irodai munkát. Kezeli a cég levelezését, ellátja a pályázatokkal kapcsolatos adminisztrációs feladatokat, kezeli a cég e-mail fiókját, elektronikus levelezését, a pénzügyi dokumentumokat, számlákat az ügyvezető további ügyintézésére rendezi. Kezeli a kifelé történő adminisztratív feladatokat: az ügyvezető útmutatása szerinti számlák, levelek, teljesítési igazolások, szerződések kiküldését.

### Hírlap, Magazin főszerkesztő

A jogszabályoknak megfelelően tartalmilag összeállítja a sajtótermékeket. Bevonja a megfelelő újságírókat és szerkesztőket az összeállítás érdekében. Irányítja és ellenőrzi munkájukat. Gondoskodik a lapterv szerinti jogszabályoknak, tulajdonosi elvárásoknak és határidőknek megfelelő nyomdába kerülésről. Megjelenést követően, de legkésőbb következő hónap 3. napjáig összesíti az ügyvezető számára az adott hónap kiadásait és bevételeit.





**Rádió Horizont Kft.  
PÉNZÜGYI TERVE 2018. ÉVRE**

**VI. EREDMÉNYTERV**

**RÁDIÓ HORIZONT KFT.  
Eredménykimutatás részletezése  
2018. terv**

		2017. év	2018. terv
<b>I.</b>	<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>	<b>7262</b>	<b>22186</b>
	- Rádió műsor szolgáltatás	4800	4800
	- Hirdetési, reklám, kommunikációs terv bevétel	2462	3386
	- Hírlap szolgáltatás		14000
<b>II.</b>	<b>EGYÉB BEVÉTEL</b>	<b>5651</b>	<b>8225</b>
	- Pályázati bevétel	5555	8225
	- Egyéb bevétel	96	0
<b>IV.</b>	<b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>5289</b>	<b>11848</b>
	- Víz, villany, termál	478	537
	- Irodaszer, tisztítószer, egyéb rezsi	93	94
	- Telefon, postaköltség	358	360
	- Karbantartási költség	417	302
	- Bérleti díjak	433	456
	- Jogdíjak	561	561
	- 42NET	360	360
	- Hírszolgálat	120	120
	- Szemétszállítás	31	53
	- Gépjármű használat	145	200
	- Bank, biztosítás	210	228
	- Szolgáltatási díj Joó Csaba	600	0
	- Szolgáltatási díj Smajda Renáta	0	0
	- Szolgáltatási díj, volt tagok	718	0
	- Könyvelés, könyvvizsgálat	400	490
	- Local Infó egyéb szolgáltatás	146	103
	- Ronnin-Rol nyomdai szolgáltatás	150	7904
	- Egyéb Raczkforest	28	80
	- Hatósági díj	41	0
<b>V.</b>	<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁS</b>	<b>10081</b>	<b>17397</b>
	- Bérköltség	7467	13984
	- Személyi jellegű egyéb	713	600
	- Bérjárulékok	1901	2813

<b>VI.</b>	<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>229</b>	<b>400</b>
<b>VII.</b>	<b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>138</b>	<b>445</b>
	- Iparüzési adó	133	445
	- Egyéb	5	
	<b>ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-2824</b>	<b>321</b>
	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>-2824</b>	<b>321</b>
	<b>ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG</b>	<b>23</b>	<b>55</b>
	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>-2847</b>	<b>266</b>

## VII. MÉRLEGTERV

### "A" MÉRLEG Eszközök (aktívák)

2018. TERV

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2017.	Előző év(ek) módosításai	2018. Terv
a	b	c	d	e
1	A. Befektetett eszközök (02+03+04 sor)	173		1300
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK			
3	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	173		1300
4	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK			
5	B. Forgóeszközök (06+07+08+09 sor)	2251		3466
6	I. KÉSZLETEK			
7	II. KÖVETELÉSEK	414		2000
8	III. ÉRTÉKPAPÍROK			
9	IV. PÉNZESZKÖZÖK	1837		1466
10	C. Aktív időbeli elhatárolások	8		
11	Eszközök összesen (01+05+10)	2432		4766

### "A" MÉRLEG Források (passzívák)

2018. TERV

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2017.	Előző év(ek) módosításai	2018. Terv
a	b	c	d	e
12	D. Saját tőke (13+15+16+17+18+19+20)	152		3266
13	I. JEGYZETT TŐKE	3000		3000
14	Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken			
15	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)			
16	III. TŐKETARTALÉK	6038		8886
17	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-6039		-8886
18	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK			
19	VI. ÉRTEKELÉSI TARTALÉK			
20	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	-2847		266
21	E. Céltartalékok			
22	F. Kötelezettségek (23-25)	1820		1500
23	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK			
24	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
25	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	1820		1500
26	G. Passzív időbeli elhatárolások	460		
27	Források összesen (12+21+22+26)	2432		4766

### "A" EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással).

2018. TERV

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2017.	Előző év(ek) módosításai	2018. Terv
a	b	c	d	e
1	I. Értékesítés nettó árbevétele	7262		22186
2	II. Aktivált saját teljesítmények értéke			
3	III. Egyéb bevételek	5651		8225
4	IV. Anyagjellegű ráfordítások	5289		11848
5	V. Személyi jellegű ráfordítások	10081		17397
6	VI. Értékcsökkenési leírás	229		400
7	VII. Egyéb ráfordítások	138		445
8	A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)	-2824	0	321
9	VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	0		0
10	IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	0		0
11	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	0	0	0
12	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-2824	0	321
13	X. Adófizetési kötelezettség	23		55
14	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	-2847	0	266

## **MEGJEGYZÉSEK A PÉNZÜGYI TERVHEZ**

A 2017 veszteség pótlására 2018. június hónapban saját tőkeemelésre van szükség.

A 2017 veszteség miatt a saját tőke a jegyzett tőke 50%-a alá csökken, így a 2017. évi beszámoló elfogadásakor a tulajdonosnak szükséges lesz pótbefizetésről határozni.



Localinfo webtárhely	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	9000,00	108000,00
Személyszállítás, biztosítás	6000,00	3000,00	7609,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	67609,00
F.B. tiszteletdíj	150000,00		150000,00																600000,00
Béreköltség összesen	765980,00	775580,00	771380,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	778180,00	9317760,00
Beművelők Rádió	158647,00	162461,00	159983,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	161000,00	1930586,00
Béreköltség Hírlap, Magazin	0,00		480996,00	464826,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	465000,00	4200822,00
Beművelők Hírlap, Magazin	0,00		90910,00	87852,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	88000,00	794762,00
Nyomdaköltség Hírlap	0,00		380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	380000,00	3420000,00
Nyomdaköltség Magazin	0,00		450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	450000,00	4050000,00
Gépkocsi használat	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	16666,00	199992,00
Pénzforgalmi jut., postak.	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	19000,00	228000,00
Fizetendő ÁFA	0,00		618000,00	600000,00															1818000,00
Kis értékű eszközök	750000,00																		750000,00
Összesen	2124691,00	1364105,00	3574716,00	3168696,00	2655018,00	2844018,00	2569018,00	3255018,00	2844018,00	2581657,00	2581657,00	2844018,00	2581657,00	2667657,00	2667657,00	2667657,00	2667657,00	2667657,00	31008551,00
Havi pénzforg. egyenleg	516975,00	2592536,00	5295213,00	4546183,00	6102497,00	6219811,00	6512125,00	6168439,00	6185753,00	6665428,00	6665428,00	6185753,00	6665428,00	7059103,00	7059103,00	7059103,00	7059103,00	7059103,00	

## IX. MARKETING TERV

A 2017. évben elindítottuk azt a folyamatot, ami megújíthatja és erősítheti a cég versenyképességét és a reklámfelületek értékesíthetőségét. Új arculatot kapott a cég, teljesen megújul weboldalon bevezettük az online rádiót, valamint a 2018-ban a céghez került ÉrtékMegosztás Magazin, valamint Törökszentmiklósi Hírlappal egységes, egymást erősítő, de azért specifikálható reklámcsomagokat, ajánlatokat dolgoztunk ki, amelyek a

<p>A Rádió Törökszentmiklós az Fm 89,6 Mhz. frekvencián hallható Törökszentmiklóson 5 km-es vonzáskörzetben. Továbbá a <a href="http://www.radiotorokszentmiklos.hu">www.radiotorokszentmiklos.hu</a> weboldalon a világ bármely pontján szól az Online Rádió, Facebook megjelenéssel támogatva</p>	
<p>Az ÉrtékMegosztás Magazin a korábbi Rendezvénynapotár utódja, melyben összegyűjtik, tematikusan rendszerezik a jelentősebb helyi programokat, kiegészülve érdekes egyéb rovatokkal, interjúkkal, hirdetésekkel.</p> <p>Minden hónapban a Törökszentmiklósi Hírlap állandó mellékletként jelenik meg 8000 példányban, lakcímre kihordva. Megjelenési formája A5 méret, teljes terjedelmében színes műnyomó kivitel.</p>	 
<p>A Törökszentmiklósi Hírlap az önkormányzat kéthetente megjelenő lapja, mely hiteles tájékoztatást nyújt a Képviselő-testület, a Polgármesteri Hivatal aktuális munkájáról, gondoskodik a közérdekű információk közvetítéséről. Külön díjazás nélkül jelenteti meg a közérdekű közleményeket és rendszeresen tájékoztat a város gazdasági, kulturális, civil és sport életéről.</p> <p>A Hírlap A4 méretben, fekete-fehér kivitelben évente 26 lapszámban jelenik meg kéthetente. A kiadvány 8000 példányban, lakcímre kihordva, ingyenesen hozzáférhető a lakosság számára.</p>	

**Csomagajánlat 6 hónapos szerződés esetén**  
**12.000 Ft.+ ÁFA/hó**

- A szerződés időtartama alatt a reklám szövegét, szerkesztett írásos formában 6 alkalommal ¼ oldalméretben megjelenteti az **Érték Megosztás Magazinban** vagy a **Törökszentmiklósi Hírlapban** 1/8 oldalon.
- A Megrendelő által meghatározott reklámszöveggel havi 250 másodpercben reklámot sugároz a **Rádió Törökszentmiklós (FM. 89,6)** adásában. A tárgyhóban fel nem használt mp. átcsoportosítható más hónapra, illetve a szerződés leteltékor a fennmaradó sugárzási időben a Szolgáltató díjmentesen vállalja a további reklámok sugárzását.
- A szerződés időtartama alatt a reklám szövegét szerkesztett formában megjeleníti a Rádió Törökszentmiklós online felületén a <http://radiotorokszentmiklos.hu> weboldalon.

A megrendelő igénye alapján a rádiós sugárzás másodperc értéke illetve a nyomtatott formában való megjelenés mérete növelhető-csökkenthető, ez esetben arányosan változik a további megjelenés száma és formátuma.

Csomagajánlat 12 hónapos szerződés esetén  
11.000 Ft.+ÁFA/hó

- A szerződés időtartama alatt a reklám szövegét, szerkesztett írásos formában 12 alkalommal ¼ oldalméretben megjelenteti az **Érték Megosztás Magazinban** vagy a **Törökszentmiklósi Hírlapban** 1/8 oldalon.
- A Megrendelő által meghatározott reklámszöveggel havi 500 másodpercben reklámot sugároz a **Rádió Törökszentmiklós (FM. 89,6)** adásában. A tárgyhóban fel nem használt mp. átcsoportosítható más hónapra, illetve a szerződés leteltékor a fennmaradó sugárzási időben a Szolgáltató díjmentesen vállalja a további reklámok sugárzását.
- A szerződés időtartama alatt a reklám szövegét szerkesztett formában megjeleníti a Rádió Törökszentmiklós online felületén a <http://radiotorokszentmiklos.hu> weboldalon.

A megrendelő igénye alapján a rádiós sugárzás másodperc értéke illetve a nyomtatott formában való megjelenés mérete növelhető-csökkenthető, ez esetben arányosan változik a további megjelenés száma és formátuma.

Reklámszolgáltatás alkalmanként

**1., ÉrtékMegosztás Magazin**

A5 oldal: 100 000 Ft  
½ oldal: 50 000 Ft  
¼ oldal: 25 000 Ft  
1/8 oldal: 12 500 Ft  
(Az árak tartalmazzák az ÁFA-t)



## 2., Törökszentmiklósi Hírlap

A/4-es egész oldal: 90 000 Ft + ÁFA

½ oldal: 45 000 Ft + ÁFA

¼ oldal: 22 500 Ft + ÁFA

1/8 oldal: 11 250 Ft + ÁFA

## 3., Rádió Törökszentmiklós

Spotsugárzás hírek előtt: 100 Ft + ÁFA / mp

Egy hangos spot és műsortámogató spot gyártási díja:

7.500 Ft-10.000 Ft + ÁFA/db

(Tartalmazza a zenei és egyéb jogdíjakat, a szövegalkotást, a technikai díjat illetve a reklámhang tiszteletdíját.)

- 20 mp-es reklámspotok sugárzása **28 napon át, napi 3, összesen 84 alkalommal**
  - listaáron: 168.000,- Ft + ÁFA
- 20 mp-es reklámspotok sugárzása **2 héten át, napi 4, összesen 56 alkalommal**
  - listaáron: 112.000,- Ft + ÁFA
- 20 mp-es reklámspotok sugárzása **1 héten át, napi 4, összesen 28 alkalommal**
  - listaáron: 72.800,- Ft + ÁFA

**A helyi szervezeteknek és térségi önkormányzatoknak megegyezés szerint akár 10-50 % kedvezményt biztosítunk!**

## X. JÖVŐKÉP

A Kft. célja, hogy tovább haladjon kommunikációs csatornáit mai körnek megfelelő modernizálásával, hogy versenyképes opciót jelentsen a reklámpiacon, valamint megtegye az első lépéseket a rendezvényszervezés irányába vezető lépcsőfokokon.

Gazdasági szempontból a tulajdonos elvárásainak megfelelően az öfenntartásra főrekszünk, ahogyan azt a 2018. évi eredményterv is mutatja. Hosszú és kitartó munka, jól átgondolt stratégia eredménye lehet, hogy érdemben nyereséget termeljen a cég, azonban jelen információink és terveink alapján a további veszteségek elkerülhetők, miközben teljesül a cég megvásárlásakor elsődleges döntő szándék, miszerint rendkívül jelentős infokommunikációs erőt képviselő technikai, humán és szellemi érték került a Városi Önkormányzat tulajdonába, mely erősítheti a lokálpatriotizmust, a lakosságmegegyező erőt és a helyi gazdaságot egyaránt.

